



# **TOIMINTA- KERTOMUS**

Vuosi **2018**



# TOIMINTAKERTOMUS

Vuosi **2018**

05	Tunnuslukuja	18	PESV
06	Toimitusjohtajan katsaus	20	Vastuullisuus, ympäristö
08	Energialukuja	21	Henkilöstötilinpäätös
09	Pori Energia hallitus	27	Hallituksen toimintakertomus
09	PESV hallitus	36	Tilinpäätös, konserni
10	Aittaluoto 2020 -hanke	40	Tilinpäätös Pori Energia Oy
12	Kokemäen öljyvahinko	44	Tilinpäätös, Pori Energia Sähköverkot Oy
14	Aurinkosähkö	48	Tilinpäätös, muu sähköliiketoiminta
15	Osakkuudet ostettu moneen uuteen yhtiöön	50	Johtoryhmä
16	Asuntomessut		
17	Pori Energia 120 vuotta -brändiuudistus ja juhluoden tapahtumat		



Tunnuslukuja

## TUNNUSLUKUJA

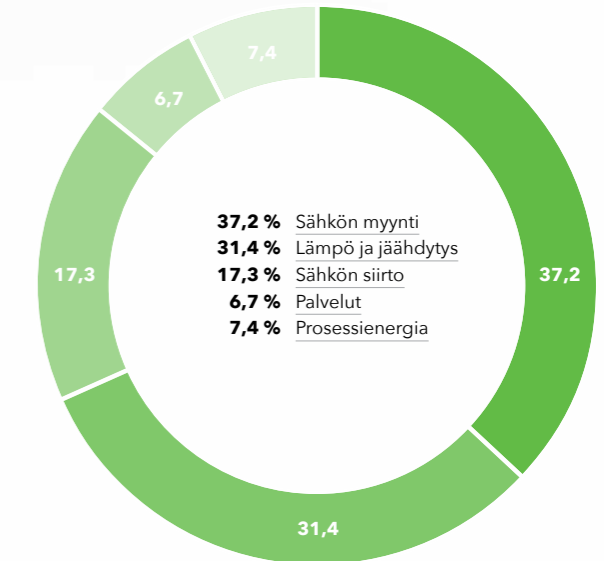
### TALOUDEN TUNNUSLUKUJA

Pori Energia -konserni	2018	2017	2016
Vakinainen henkilökunta	206	212	227
Liikevaihto, M€	138,3	137,1	148,3
Liikevaihto/henk. (1000 €)	671,5	646,9	653,3
Käyttökate, M€	32,4	32,7	29,0
Käyttökate/henk. (1000 €)	157,4	154,4	127,6
Käyttökate-%	23,4	23,9	19,5
Liikevoitto, M€	18,6	18,9	14,6
Liikevoitto/henk. (1000 €)	90,5	89,0	64,4
Liikevoitto-%	13,5	13,8	9,9
Taseen loppusumma, M€	316,7	276,3	273,5
Investoinnit, M€	42,0	17,9	21,9
Sijoitetun pääoman tuotto-%	7,4	7,9	6,0
Omavaraisuusaste (%)	26,7	27,1	23,7

### HENKILÖSTÖ YHTIÖITTÄIN

	2018	2017	2016
Pori Energia Oy	183	188	203
PESV	23	24	24

## LIKEVAIHDON JAKAUMA





## IHANTEELLISTA ENERGIAA

### MARKKINATILANNE

Suomen taloustilanteen suotuisa kehitys on jatkunut yhtäjaksoisena runsaat kaksi vuotta. Myös sähkön käyttö jatkoi kasvuaan ja oli 2 % edellisvuotta suurempi. Sähkön käyttö lisääntyi kaikilla teollisuuden päätoimialoilla samoin kuin asumisessa, maataloudessa, rakentamisessa ja palvelutuotannossa. Lämpötilaltaan vuosi oli normaalivuotta eli pitkän aikavälin keskiarvoa lämpimämpi, mikä merkitsi kaukolämmön myynnissä noin 5 %:n poikkeamaa normaalivuoteen verrattuna.

Pori Energia Sähköverkot Oy:n verkkoalueella sähkön siirto kulutukseen oli samalla tasolla kuin vuotta aikaisemmin. Alueen voimalaitoksilla tuotettua sähköä siirrettiin kulutukseen 36 % edellisvuotta enemmän. Määrää kasvatti Tahkoluodon merituulipuiston liittyminen alueverkkoon vuoden 2017 loppupuolella.

Lämpöenergian hintakehitys on koko vuoden ajan ollut maltillista johtuen vakaista polttoainemarkkinoista ja verotasoista. Päästöoikeuksien hinta nousi vuoden aikana

yli 20 €/oon/EUA lähtötason ollessa noin 6 €/EUA. Päästöoikeuksien hintamuutosten paine esimerkiksi kaukolämmön hintaan Suomessa on pienentynyt kuitenkin voimakkaasti tuotantorakenteen muuttuessa ja uusiutuvan energian sekä hukkalämpöjen talteenoton kasvaessa.

Sähkön hinta tukkumarkkinoilla nousi vuoden aikana keskimäärin 41 % palaten vuoden 2011 tasolle. Hinnan nousuun vaikutti ennen kaikkea alentunut vesivoiman tuotannon taso ja ylivuotisten vesivarastojen alenema Pohjoismaissa. Alentunutta vesivoimatuotantoa korvattiin kalliimmalla lauhdesähköllä, mikä johti hintatason nousuun.

### KOKONAISVALTAISTA MYYNTIÄ JA UUSI BRÄNDI

Pori Energian kaikkien liiketoimintojen myyntiresurssit yhdistettiin vuoden 2018 aikana yhteen myynti- ja markkinointitiimiin. Energia-alan lisääntynyt kilpailu ja pyrkimys laajempien palvelukokonaisuuksien tarjontaan kannusti meitä yhdistämään resursseja uudella tavalla. Tavoitteena on helpottaa asiakkaitamme löytämään ja saamaan haluamansa palvelut pienemmällä vaivalla sekä toimia aktiivisemmin markkinoilla.

Oman toimintamme kehittämiseen liittyen myös Pori Energian brändi uudistui vuoden 2018 aikana. Brändiuudistuksen suunnitteluvaiheeseen osallistettiin asiakkaitamme ja henkilöstöä laajasti. Brändiuudistukseen sisältyi lupaus ihanteellisesta energiasta, rohkeudesta, uteliaisuudesta ja vuorovaikutuksen lisäämisestä.

Brändiuudistuksen julkistus yhdistettiin energiateemalla ryyditettyyn Porin Päivään samalla, kun juhlistettiin porilaisen sähkölaitostoiminnan 120-vuotisjuhlaa.

### PUTKIENERGIASTA PALVELUIKSI

Suomalaisen kaupunkienergiayhtiön neljä peruspilaria ovat sähkön myynti, kaukolämmitys sekä yhdistetty säh-

kön ja lämmön tuotanto sekä sähkön siirto. Hyödykkeet toimitetaan kiinteitten verkkoyhteyksien välityksellä tehokkaasti ja edullisesti. Tämä on edelleen keskeinen tehtävä, mikä merkitys ei ole vähentynyt yhteiskunnan energiariippuvuuden lisääntyttyä.

Yhä enenevä joukko asiakkaistamme odottaa muutakin. Tuotteen alkuperä, sen ympäristövaikutus, häiriöttömyys, vaivattomuus, valintojen mahdollisuus ja tuotteen liittyvä informaatio ovat aikaisempaa suuremmissa roolissa. Vuoden 2018 aikana Pori Energia on sekä verkostoitumisen että oman toiminnan uudelleenjärjestelyn kautta toteuttamassa palvelumuotoilua, joka mahdollistaa aikaisempaa laajemman palvelutarjonnan esimerkiksi eri lämmitysmuotoja tai jäähdytystapoja yhdistelemällä, kiinteistöjen energiatehokkuutta parantamalla sekä näihin liittyvien palvelujen yhdistämisen. Vuoden 2019 alkaessa aloittaa toimintansa Pori Energian Energiapalvelut-yksikkö, joka keskittyy perinteisen energiayhtiötoiminnan lisäksi myös edellä kuvattujen asioiden tuottamiseen.

### TUOTANTO UUDISTUU

Yrityksen oman toiminnan keskeiset tavoitteet saavutettiin pääosin samoin kuin Porin kaupungin energiayhtiölleen asettamat tavoitteet. Talous, energiatoimitusten häiriöttömyys ja uusiutuvan energian osuus omassa tuotannossa olivat hyvällä tasolla.

Tavoitteiden saavuttaminen on hyvä perusta uuteen vuoteen ja pidemmällekin tulevaisuuteen erityisesti nyt, kun Pori Energian historian merkittäviin investointi eli Aittaluodon voimalaitoksen modernisointi on toteutusvaiheessa. Hankkeeseen sitoutuu yli 60 miljoonaa euroa pääomaa ja investointi alkaa tuottaa hyötyjä vasta vuoden 2020 keväältä alkaen. Projekti on edennyt aikataulussaan ja kustannusarviossaan, joten hankkeen kannattavuus on investointipäätöksen perusteina olleiden laskelmien mukainen.

### VERKOSTOT JA VUOROVAIKUTUS

Pori Energia on viimevuosien aikana laajentanut verkostoaan yhteisyritysten kautta. Tämä on ollut keino hakea kasvua maantieteellisesti Porin talousaluetta laajemmalla alueella. Yritysverkoston kautta olemme mukana aiempaa laajemmin vesivoiman tuotannossa, aurinkosähköteknikassa ja -tuotannossa, erityiskohteitten lämmitysratkaisuissa ja energiatehokkuuspalveluissa. Toimiminen osana laajaa yritysverkostoa vaatii perinteiseen toimintatapaamme verrattuna uutta osaamista, mikä onkin merkittävä haaste yritykselle lähivuosina.

Vuoden 2018 aikana toteutettu yrityskuvan muutos jatkuu. Visuaalisen ilmeen muutokset ovat nähtävissä välittömästi, mutta brändiuudistuksen syvempi sisältö jalostuu edelleen. Uteliaisuus, rohkeus ja vuorovaikutus näkyvät toiminnassamme ulkoisissa kohtaamisissa asiakkaiden ja muiden sidosryhmien kanssa samoin kuin yrityksen sisäisissä kehityshankkeissa. Vuorovaikutuksen lisäämiseksi järjestettiin jo vuoden 2018 puolella Pori Energia Labs -tapahtuma henkilöstötutkimuksen tulosten käsittelyyn ja välittömästi vuoden 2019 alussa Labs-tapahtuma Satakunnan rekrymessujen yhteydessä. Labs-tapahtumia on suunnitteilla useampiakin ja ne tulevat vakiintumaan osaksi toimintaamme.

Murros energia-alalla jatkuu voimakkaana ja tarvitsemme uteliaisuutta uusien asioiden suhteen ja rohkeutta kehittyä. Tämä ei ole Pori Energialle uutta ja haluankin kiittää sekä henkilökuntaa että hallitusta rohkeudesta ja yrityksen hyvästä kehittämisestä ja samalla toivottaa hyvää 50-vuotiaan porilaisen kaukolämmön juhluvuotta.



**Matti Rintanen**

## PORI ENERGIA OY

### Keskeiset energialuvut (GWh) 2018 2017

Sähkön myynti	1315	1322
Lämmön myynti	657	672
Sähkön vastapainetuotanto	248	233
Kaukolämmön tuotanto	683	714
Prosessienergian tuotanto	290	306
Sähkön siirto	1015	1021

### Käytetyt polttoaineet (GWh) 2018 2017

<b>Voimalaitokset</b>		
Turve	538	492
Puu	829	1028
Hiili	25	35
Kierrätyspolttoaineet	82	61
Peltopolttoaineet	0	0
Muut (RH-tehdas)	0	7
Öljy	12	22
LNG	43	61
<b>Yhteensä</b>	<b>1529</b>	<b>1706</b>

### Lämpökeskukset

Öljy	8	11
Sähkö	0	0
Puu	37	36
Turve	0	0
<b>Yhteensä</b>	<b>46</b>	<b>48</b>

### Tuotanto - Miten tuotetaan? (GWh) 2018 2017

<b>Kaukolämpö</b>		
Yhteistuotanto	560	619
Erillistuotanto	35	38

<b>Sähkö</b>		
Yhteistuotanto	248	233
Vesivoima	200	203
Tuulivoima	58	41
Muu hankinta	809	845

### Tuotanto - Mitä tuotetaan? (GWh) 2018 2017

<b>Voimalaitokset</b>		
Kaukolämpö	560	619
Prosessilämpö	86	88
Prosessihöyry	203	217
Sähkö	248	233
<b>Yhteensä</b>	<b>1098</b>	<b>1158</b>

### Energiatuotannon polttoainejakauma 2018 % GWh

<b>Puu 55,0 %</b>	<b>Turve 34,2 %</b>	
Puu	55,0	866
Turve	34,2	538
Kierrätyspolttoaineet	5,19	82
LNG	2,73	43
Hiili	1,60	25
Öljy	1,27	20
Sähkö	0,02	0
<b>Yhteensä</b>	<b>100,00</b>	<b>1574</b>

## PORI ENERGIA OY / HALLITUS

Pori Energia Oy:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 9.4.2018. Hallituksen asiantuntijana on toiminut kaupungin omistajaohjausyksikön päällikkö Jouni Lampinen. Vuoden 2018 aikana hallitus kokoontui 14 kertaa.

### Hallituksen kokoonpano vuonna 2018:



**Petri Lahtinen**  
puheenjohtaja

**Markku Tanttinen**  
varapuheenjohtaja



**Eija Hakala**  
hallituksen jäsen

**Marketta Juntunen**  
hallituksen jäsen

**Martti Lundén**  
hallituksen jäsen



**Sonja Myllykoski**  
hallituksen jäsen

**Tommi Salokangas**  
hallituksen jäsen

## PORI ENERGIA SÄHKÖVERKOT OY / HALLITUS

Pori Energia Sähköverkot Oy:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 9.4.2018. Vuoden 2018 aikana hallitus kokoontui 6 kertaa.

### Hallituksen kokoonpano vuonna 2018:



**Esko Ahola**  
puheenjohtaja

**Pekka Niemelä**  
varapuheenjohtaja



**Jari Lappalainen**  
hallituksen jäsen

**Sami Uusitalo**  
hallituksen jäsen



## AITTALUOTO 2020 -HANKE

Pori Energian mittava voimalaitosinvestointi, Aittaluoto 2020 -hanke, käynnistettiin konkreettisesti vuoden 2018 alussa. Hankkeen myötä vuonna 1968 käyttöönotettu Aittaluodon voimalaitos modernisoidaan vastaamaan mm. uusia ympäristövaatimuksia. Hankkeella mahdollistamme myös kaukolämmön kilpailukyvn sekä teollisuuden energiatoimitusten jatkumisen tehokkaasti ja taloudellisesti Aittaluodosta käsin.

Aittaluodon voimalaitoksen pääkoneiston muodostavat tällä hetkellä kaksi kattilaa ja kaksi turbiinia. Voimalaitosinvestoinnissa Aittaluodon pääkoneiston vanhempi kattila ja turbiini korvataan uudella BFB-tyyppisellä kattilalaitoksella ja vastapaineturbiinilla. Lisäksi uuteen kattilalaitokseen kytketään savukaasulauhdutin, jonka avulla polttoaineen energiasta saadaan entistä suurempi

osa talteen ja polttoaineen kulutuksessa saavutetaan huomattavaa säästöä. Lauhdutuksesta saatu lämpö hyödynnetään kaukolämmöntuotannossa sekä voimalaitoksen sisäisissä prosesseissa.

Vuosi 2018 käynnistettiin kokoamalla Pori Energian oma projektiorganisaatio ja solmimalla päälaite- ja suunnittelusopimukset hankkeen esisuunnittelussa toteutettujen kilpailutusten perusteella. Kattilalaitoksen toimittajaksi valikoitui Andritz Oy, savukaasulauhduttimen toimittaja Valmet Technologies Oy ja tubiinin Siemens s.r.o. Toteutussuunnittelusta vastaa Pöyry Finland Oy ja arkkitehtisuunnittelusta Arkkitehtitoimisto Küttner Ky. Päälaitehankintojen lisäksi projektiorganisaatio on valmistellut tai valmistele n. 35 hankintapakettia yhdessä suunnittelukumppani Pöyryn kanssa. Hankintapakettien

## Hankkeella mahdollistamme kaukolämmön kilpailukyvn sekä teollisuuden energiatoimitusten jatkumisen tehokkaasti ja taloudellisesti Aittaluodosta

valmisteluun ja sopimusten solmimiseen liittyy lukuisa määrä neuvotteluja valmistautumisineen.

Päälaitesopimusten allekirjoittamisen jälkeen alkuvuosi painottui suunnittelu- ja selvitystehtäviin. Työmaan edellytysten luominen lukuisine eri järjestelyineen oli vuoden 2018 alkupuoliskolla keskeinen asia. Projektioorganisaatio laati mm. menettelytapaohjeita, suunnitteli työmaan ja sitä ympäröivän alueen kulkujärjestelyjä uudelleen sekä huolehti projektihenkilöstölle tarvittavien toimisto-, sosiaali- ja taukotilojen järjestämisestä. Projektille laadittiin myös kattavat riskikartoitukset, joita päivitetään neljännesvuosittain.

31.5.2018 saimme rakennusluvan ja heti tämän jälkeen, kesäkuun alussa aloitettiin maanrakennustyöt. Heinäkuussa maanrakennusurakan rinnalla aloitettiin paalutustyöt ja elokuussa rakennus- ja perustustyöt. Rakennusalueen maaperä on töiden edetessä osoittautunut erittäin haasteelliseksi. Riittävien kantavuuksien saavuttamiseksi paaluja on asennettu maaperään yli 400 kappaletta. Noin puolet ovat keskimitaltaan 17 metriä pitkiä metallisia lyöntipaaluja ja noin puolet betonista valettuja 25 metriä pitkiä ns. kaivinpaaluja. Lokakuun lopussa perustustyöt olivat jo edenneet uuden kattilan ja savupiipun alueen pohjalaatan betonointi-vaiheeseen. Pohjalaattaa käytetty betonimäärä oli huima - yhteensä lähes 2 000 m<sup>3</sup>. Harjaterästä tähän rakenneosaan asennettiin ja sidottiin kiinni käsityönä reilut 200 tonnia.

Joulukuun puolivälissä perustus- ja rakennustyöt kattilalaitoksen alueella valmistuivat ja tämä osa työmaasta luovutettiin kattilatoimittajalle asennuksien aloittamista varten. Kattilan teräsrungon asennukset aloitettiin heti

luovutuksen jälkeen ja valmistuttuaan 40-metrinen rakennuksen runko on noussut jo noin 15 metrin korkeuteen helmikuun 2019 alkuun mennessä.

Toistaiseksi projektissa ei ole sattunut yhtään yli yhden vuorokauden poissaoloon johtanutta tapaturmaa. Kaksi lääkärikäynnin vaatinutta tapaturmaa sattui lokakuussa 2018. Toinen näistä paalutustyön ja toinen betonointityön yhteydessä. Työmaan turvallisuustasoa valvotaan jatkuvasti ja kerran viikossa tehdään virallinen turvallisuuskierros, johon osallistuu myös urakoitsijoiden edustajat.

Hanke etenee kokonaisaikataulussaan, kuten myös kokonaisbudjetissään.



**Pori Energia otti öljyvahingosta heti täyden vastuun ja on tehnyt tiivistä ja avointa yhteistyötä eri tahojen kanssa.**



## HARJAVALLAN ÖLJYVAHINKO

Pori Energian Harjavallan lämpökeskuksella tapahtui aamuyöllä 21.12.2017 öljyvahinko, jonka seurauksena pääsi noin 44 m<sup>3</sup> kevyttä polttoöljyä Kokemäenjokeen. Vahingon alkuvaiheessa torjuntatöitä tehtiin Satakunnan pelastuslaitoksen johdolla, jonka jälkeen johtovastuu siirtyi Harjavallan kaupungille, öljyntorjuntaa vedessä toteutti Meritaito Oy. Ramboll Finland Oy koordinoi jälkitorjuntaa ja toimi kunnostuksen valvojana. ELY-keskus on osallistunut jälkitorjuntaan asiantuntijana.

Öljyä saatiin kerättyä jokivedestä noin 24 m<sup>3</sup> eli arviolta yli puolet jokeen päätyneestä 44 kuutiosta. Lisäksi osa öljystä on haihtunut. Ranta-alueille levinnyttä öljyä poistettiin maa-ainesten vaihdoilla, pilaantunutta maa-ainesta vaihdettiin yli 13 000 tonnia ja rantoja kunnostettiin noin 3,5 kilometrin pituudelta.

### KATSELMUSLAUTAKUNTA JA VESISTÖVAIKUTUKSET

ELY-keskus asetti helmikuussa katselmuslautakunnan selvittämään öljyvahinkoa. Lautakunta seurasi torjuntatoimenpiteiden edistymistä, arvioi asiantuntijaelimenä vahingon ympäristövaikutuksia sekä antoi suosituksia tarvittavista ympäristötutkimuksista ja puhdistustöiden tavoitteista. Katselmuslautakunta on kuullut laajasti asianosaisia ja teki maastokatselmuksia kiinteistöillä joulukuussa. Katselmuksia tehdään tarvittaessa lisää keväällä 2019. Lautakunta käsittelee korvausasioita kevään 2019 kuluessa ja laatii työstään loppuraportin.

Öljyvahingon vesistövaikutuksia on tutkittu vesi-, sedimentti- sekä pohjaeläinnäytteiden avulla Varsinais-Suomen ELY-keskuksen hyväksymällä tavalla. KVVY Tutkimus Oy otti tutkimusnäytteitä tammi-, maalisi- ja lokakuussa. ELY-keskuksen asiantuntijoiden mukaan vesistövahingot ovat jääneet tulosten perusteella paikallisiksi ja vähäisiksi,

eikä esimerkiksi kalakuolemia ole havaittu. Öljyvahingosta ei arvioida jäävän pysyvää haittaa vesistölle. Vahingon haitta on kohdistunut pääasiassa vesistön käyttöön ja rantojen tahrinutumiseen.

### KUNNOSTUSTYÖT

Keväällä 2018 jäiden lähdön ja rantojen sulamisen jälkeen tehtiin ranta-alueiden ennallistamiseen liittyviä tutkimuksia, jonka jälkeen pystyttiin aloittamaan kunnostustyöt. Kunnostettavien kiinteistöjen omistajiin oltiin yhteydessä kunnostustyön etenemisen mukaan. Kesällä öljyvahinko ja sen kunnostustyöt haittasivat joen virkistyskäyttöä, osa uimarannoista oli pois käytöstä, eikä jokivettä suositeltu käytettäväksi sauna- eikä kasteluvetenä. Kunnostustyö etenivät suunnitellusti ja järjestelmällisesti ja ne saatiin päätökseen marraskuussa, joitakin yksittäisiä viimeistelyitä tullaan tekemään vielä kevään 2019 aikana jäiden lähdön jälkeen.

### PORI ENERGIA OTTAA VASTUUN JA PAHOITTELEE AIHEUTTAMAANSA VAHINKOA

Pori Energia otti öljyvahingosta heti täyden vastuun ja on tehnyt tiivistä ja avointa yhteistyötä eri tahojen kanssa. Öljyvahingon hoitaminen on vaatinut tiivistä yhteistyötä mm. Satakunnan pelastuslaitoksen, Satakunnan alueen vapaapalokuntien, Harjavallan kaupungin, Meritaito Oy:n, Ramboll Finland Oy:n, Varsinais-Suomen ELY-keskuksen sekä terveysviranomaisten kanssa. Pori Energia haluaa edelleenkin kiittää kaikkia edellä mainittuja tahoja hyvästä yhteistyöstä. Olemme yrityksenä pyrkineet tiedotussessamme avoimuuteen ja aktiivisuuteen. Pori Energiaa pahoittelee syvästi aiheuttamaansa öljyvahinkoa.



## AURINKOSÄHKÖÄ NYT MYÖS PALVELUNA

Vuoden 2018 aikana uusien pientuotannon ostosopimusten määrä kasvoi 60 % vuoden 2017 tasosta. Aurinkopaneelijärjestelmän tuotannon ollessa suurempaa kuin kohteen kulutus, ylituotantoenergia syötetään paikalliseen jakeluverkkoon. Pori Energia osti tätä pientuotettua aurinkoenergiaa yhteensä 234 MWh vuonna 2018, joka vastaa noin 120 kerrostaloasunnon vuosikulutusta. Kiinnostus aurinkoenergiaa kohtaan jatkaa vahvaa kasvuaan. Tämä näkyy selvästi kyselyiden määrässä, sekä kasvaneina osallistujamäärinä järjestämissämme aurinkoenergiailloissa.

### UUSI PALVELUMALLI KÄYTTÖÖN YRITYKSILLE

Aurinkosähkön kannattavuus ja kilpailukyky kotimaisena, päästöttömänä energiantuotantomuotona on kehittynyt viime vuosina erittäin vahvasti ja aurinkosähkön hyödyntämisen kasvu Suomessa on ollut merkittävää. Aurinkosähkölle on kuitenkin olemassa toteutunutta kasvua suurempi kiinnostus, kun sen käyttöönottoon liittyvät investoinnit ja käytännön asiat hoidetaan asiakkaiden puolesta palveluna. Pori Energia on lähtenyt tarjoamaan

tällaista ratkaisumallia yrityksille vuonna 2018.

Pori Energia on yhtenä omistajana mukana palveluyhtiö Naps Aurinkovoimala Oy:ssä, jonka tarkoituksena on rahoittaa, käyttää ja kunnossapitää voimalat asiakkaiden katoilla.

Uudessa palvelumallissa asiakas saa aurinkosähkön taloudelliset ja ympäristöhyödyt sekä aurinkovoimalan kiinteistönsä katolle ilman omaa investointia tai ylläpidon vastuita. Asiakas sitoutuu ostamaan voimalan tuottaman päästöttömän aurinkosähkön 15 vuoden sopimuskauden ajan. Tämän jälkeen asiakas voi lunastaa voimalan omakseen ja jatkaa sähkön tuotantoa. Aurinkovoimalan tyyppillinen elinkaari on 30-40 vuotta. Aurinkosähkön käyttäjäksi siirtyminen on palvelun myötä entistä helpompaa ja turvallisempaa.

Naps Aurinkovoimala Oy:n palveluja myyvät sekä sen energiayhtiöomistajat että Naps. Yhtiö tavoittelee johdettavan aurinkosähköpalvelujen toimittajan asemaa sekä useiden megawattien voimalaitoskantaa jo vuoden 2019 alkupuoliskon aikana.

## OSAKKUUDET OSTETTU MONEEN UUTEEN YHTIÖÖN

Pori Energia osti yhdessä Lahti Energian kanssa enemmistön kiinteistöjen energiatehokkuuspalveluita tarjoavan e-Protech Oy:n osakekannasta. Hankinta on jatkumoa Lahti Energian kanssa tehtävälle yhteistyölle hajautetuissa kiinteistökohtaisissa energiapalveluissa, joihin liittyvät palvelut olemme tuottaneet tähän asti osakkuusyhtiömme ONE1:n kautta. E-protech ja ONE1 pystyvät yhdessä ja erikseen tarjoamaan asiakkaiden kannalta mielenkiintoisia palvelukokonaisuuksia ja Pori Energia puolestaan vastaamaan lämmitysmarkkinoilla tapahtuvaan kilpailutilanteen muutoksiin.

Osakkuusyhtiöiden kautta toimiminen mahdollistaa taloudellisesti kannattavan mittakaavan saavuttamisen sellaisissa palveluissa, joihin toiminta-alueemme markkinat eivät ole riittävän suuret. Tällä tavoin meillä on mahdollisuus palvella asiakkaitamme kustannustehokkaasti myös niissä asioissa, joihin meillä yksin toimiessa ei olisi hyviä edellytyksiä.





## ONNISTUNEET ASUNTOMESSUT



Porin asuntomessut (6.7.-5.8.2018) antoivat Pori Energialle loistavan mahdollisuuden tuoda esille Pori Energian tuotteita sekä brändiä. Pori Energian Valoimassa (kohde nro 10) solmittiin joka päivä sähkösopimuksia, sekä tuotiin esiin aurinkoenergia- ja kaukolämpöratkaisuja.

### HELTEISET OLTAVAT MESSUILLA

Asuntomessukohteen autotallissa esiteltiin faktoja aurinkoenergiasta hauskojen faktateippausten kautta. Aurinkoa messujen aikana piisasikin helteiksi asti, joten teema oli enemmän kuin ajankohtainen.

### VALOVOIMA KIINNOSTI JA NÄKYI

Porin asuntomessuilla vieraili 120 000 kävijää. Kohteemme sai positiivista palautetta selkeydestä sekä rouheista yksityiskohdista. Iltalehti julkaisi verkkosivuillaan kaksi eri videota kohteestamme, toisen "huonekasveina" käytettyä sorvijätteestä sekä kohteen valaisimista.

Sisustussuunnittelun lisäksi Jenni Ahtiainen toteutti kohteeseen kaksi valaisinta, joista erityisesti aaltomainen akryylivalaisin herätti kiinnostusta. Pori Energia Valovoima oli Tikkurilan pääkohde Porin asuntomessuilla. Taiteilija Marru Jokelan toteuttamat erikoisstruktuurimaalaukset

säväyttivät messukävijöitä.

Kohteemme sai kiitettävästi näkyvyyttä Iltalehden lisäksi monissa medioissa kuten esimerkiksi Viva, Avotakka ja Deko -lehdissä sekä MTV3 ja Rakentaja.fi -verkkosivuilla.

### ONNISTUNUTTA MYYNTIÄ

Asuntomessukohteessa oli töissä Pori Energian sähkömyyjiä sekä messukohteen esittelijöitä. Asuntomessuhistorian helteisimmät kelit tekivät myynti- ja esittelytyöhön oman sävöksensä, mutta iloiset työntekijämme suoriutuivat loistavasti työssään.

Messujen ympärille rakennettiin myös sähköisiä kampanjoita, joilla ohjattiin tekemään erittäin kilpailukykyiseksi hinnoiteltua määräaikaista kahden vuoden Hintatakuu-sähkönsopimusta uudistuneelle sähkönsopimussivulle.

Sopimuksia tuli messuilla ja verkkosivujen kautta erittäin kiitettävästi ja saimme asiakkaita ympäri Suomen. Myös aurinkosähköjärjestelmän messustarjous poiki useampia tilauksia ja mielenkiintoa. Messukohteemme katolla oli messuilla ja edelleen messujen jälkeenkin 3 kW:n aurinkosähköjärjestelmä ja kohde lämmitetään ekologisella kaukolämmöllä.



## PORI ENERGIAN 120-VUOTISJUHLAVUOSI SEKÄ BRÄNDIUUDISTUS

Vuosi 2018 oli Pori Energialle uusiutumisen aikaa. 120-vuotias energiayhtiö juhlisti pitkää taivaltaan monin eri tapahtumien merkeissä, joista tärkein tapahtuma varmasti oli syksyllä ollut Porin Päivä-viikko. Juhlavuoden aikana Pori Energialla tehtiin myös brändiuudistus. Brändiuudistuksen myötä Pori Energia haluaa panostaa asiakaskokemuksen kehittämiseen. Uusiutunut Pori Energia on asiakkailtaan, henkilöstöltään ja ympäristöstään oppiva energiayhtiö, jonka intohimona ja tavoitteena on tuottaa ihanteellista energiaa.

Koska Pori Energia oppii asiakkailtaan ja henkilöstöltään, myös itse uudistusta valmisteltiin yhteistyössä heidän kanssaan. Uutta brändiä lähdettiin luomaan kartoittamalla henkilöstön näkemyksiä Pori Energiasta. Tulosten pohjalta luotiin neljä erilaista visuaalista ilmettä, joista suuri yleisö antoi palautetta SuomiAreenan Kansalaistorilla heinäkuussa 2018. Puolen vuoden työskentelyn tuloksena syntyi brändilupaus, joka pohjautuu Pori Energian arvoihin ja tuleviin tavoitteisiin sekä vastaa nykypäivän haasteisiin. 120-vuotias oppiva energiayhtiömme aloittaa nyt uudenlaisen tavan tehdä matkaa yhdessä asiakkaiden, henkilöstön ja sidosryhmien kanssa.

Juhlavuosi huipentui Porin Päivä viikolla, jolloin Pori Energia järjesti mm. maksuttomia energiakeroksia kaupunkijuna Porittarella, osallistui AurinkoAreena-tapahtumaan Kauppakeskus Puuvillassa sekä Porin Päivä -markkinoille. Lisäksi Pori Energia lahjoitti Kirjuriluotoon uuden kiipeily- ja Street Workout-telineen, joka nimettiin Energiakentäksi.

## VERKKOLIIKETOIMINNAN VUOSI MUUTOKSIIN VALMISTAUTUMISTA JA MYRSKYRINTAMIA

**Vuonna 2018 Pori Energia Sähköverkot Oy:ssä käynnistyi monia muutoshankkeita. Merkittävimpiä niistä olivat;**

- Uuden asiakaspalvelujärjestelmän käyttöönoton valmistelu. Uudella järjestelmällä on tavoitteena osaltaan nostaa asiakas keskiöön. Järjestelmällä on tarkoitus saavuttaa automatisoitu ja digitaalinen asiakkaan palveluprosessi, alkaen asiakaspalvelusta, sopimusten muodostamiseen, ja edeten aina luotettavaan laskutukseen.
- Valmistautuminen keskitetyn tiedonvaihtopalvelun Datahub:in käyttöönottoon. Datahub tulee nopeuttamaan, yksinkertaistamaan, parantamaan ja tehostamaan kaikkien sähkömarkkinaosapuolien toimintaa, kun sähkökauppaan liittyvät ydintiedot sijaitsevat vain yhdessä paikassa ja kaikki tiedonvaihtoon liittyvät prosessit hoidetaan keskitetysti.
- Sähköasemien kunnossapitojärjestelmän käyttöönoton aloitus. Järjestelmällä on tarkoitus parantaa edelleen sähköasemien kunnossapidon suunnitelmallisuutta ja kehittää kunnossapitotiedon käytettävyyttä asemien elinkaaren hallinnassa.
- Impolan sähköaseman saneerauksen ja siihen liittyvien voimajohtojen muutosten suunnittelu. Sähköasema vahvistaa lähialueiden sähköjakelua ja parantaa sähköjakelun toimitusvarmuutta varsinkin Impolan, Sampolan, Väinölän ja keskustan alueilla. Uusittu sähköasema vastaa alueen kehittyviä asumisen ja teollisuuden tarpeita tulevinakin vuosikymmeninä. Projekti käynnistyy vuonna 2019.



Vuoden aikana verkostoalueen yli kulki useita myrskyrintamia, joista merkittävimmät olivat tammikuussa puhaltanut Aku-myrsky, kesäkuussa puhaltaneet Pauliina ja Pekka -myrskyrintamat ja syyskuussa sattunut Kuisma-myrsky. Myrskyrintamien vuoksi asiakkaille keskeytyksistä aiheutunut haitta kasvoi edellistä vuotta suuremmaksi. Sähkönjakeluverkkoon pitkäjänteisesti tehdyt investoinnit tuottivat kuitenkin tulosta, sillä mikään lukuisista myrskyrintamista ei aiheuttanut suurhäiriöksi luettavaa laajaa verkostohäiriötilannetta. Vuoden 2018 osaltakin Pori Energia Sähköverkoissa jatkuivat sähköverkon käyttövarmuuteen tähtäävät investoinnit vahvoina. Investoinneissa keskeisellä sijalla on maakaapelointi, jossa tavoitteena on parantaa verkoston säävarmuutta, eli vähentää myrskyjen ja muiden luonnonilmiöiden aiheuttamia sähkökatkoja.

Meneillään oleva energiamurroksen myötä yhä suurempi osa sähköverkkoon kytketystä sähköntuotannosta on paitsi hiilidioksidivapaata niin myös sääriippuvaa. Alalla on ollut runsaasti keskustelua sähkötehon riittävydestä tulevissa tehoaipeissa, koska sääriippuvan tuotannon ohjausmahdollisuudet ovat perinteisiä voimalaitoksia

pienemmät. Selkeä varoitus sähköjärjestelmän haavoittuvuudesta saatiin keskellä kesää 19.7. kun kahden merkittävän voimalaitosyksikön irtoaminen verkosta aiheutti koko maahan kiristyneen tehotilanteen, jossa sähköpula oli mahdollinen.

Pori Energia Sähköverkkojen osalta lähivuosina edetään verkkoyhtiön tekemän verkoston kehittämissuunnitelman mukaisesti. Kehittämissuunnitelman perusteella investoinnit jatkuvat vahvoina myös tulevana vuosina. Kehittämissuunnitelman tarkoituksena on varmistaa sähkömarkkinalain mukainen verkoston käyttövarmuuden kehittyminen siten, ettei vuoden 2028 jälkeen ilmastollisista syistä kaava-alueella ole yli 6 tunnin sähkökatkoja eikä kaava-alueen ulkopuolella ole yli 36 tunnin sähkökatkoja.

Sähkömarkkinat ovat murroksessa, jonka taustalla perimmiltään on digitalisaation lisäksi pyrkimys hiilidioksidivapaaseen sähköjärjestelmään. Käynnistetyt kehityshankkeet tukevat osaltaan näitä tavoitteita ja antavat asiakkaille entistä paremmat mahdollisuudet osallistua sähkömarkkinoille aktiivisesti.





## VASTUUTA YMPÄRISTÖSTÄ JA YMPÄRÖIVÄSTÄ YHTEISKUNNASTA

Ympäristölupien ja lainsäädännön noudattaminen ovat perusedellytyksiä vastuulliselle toiminnallemme. Tähän liittyy myös se, että jos vahinkoja tapahtuu, kannetaan vastuu myös seurauksista. Vuonna 2017 tapahtuneen öljyvahingon torjuntatöiden yhteydessä on toimittu avoimesti ja vastuullisesti yhtiömme toimintatavan mukaisesti. Yhteistyö ympäröivän yhteiskunnan ja sidosryhmien kanssa on ollut vilkasta. Avoimesta tiedottamisesta ja kunnostustöiden lopputuloksesta olemme saaneet vuoden aikana positiivista palautetta.

Pori Energia on tehnyt pitkäjänteisesti työtä oman toimintansa ympäristövaikutusten vähentämiseksi, mikä on toteutunut sekä investointien että oman toiminnan kehittämisen kautta. Esimerkiksi CO<sub>2</sub>-vapaa energiaosuuden lisääminen omassa tuotannossa on toteutunut toimintaa kehittämällä ja kustannustehokkailla investoinneilla. Energiantuotannon päästöt ovat vähentyneet mm. puupolttoaineiden osuutta kasvattamalla sekä siirtymällä rikittämiin polttoaineisiin. Aittaluodon rakenteilla oleva uusi biokattila kattila on merkittävä askel ympäristövaikutusten vähentämisessä.

Vapaaehtoisten energiatehokkuussopimusten kautta Pori Energia on asettanut tavoitteet oman toimintansa energiatehokkuudelle sekä toimii myös aktiivisesti asiakkaidensa energiansäästöä tukien. Pori Energia on monin eri tavoin mukana porilaisten ja satakuntalaisten arkipäivässä. Yli 50 prosenttia porilaisista asuu Pori Energian tuottamalla kaukolämmöllä lämmitetyissä kerros-, rivi-, tai omakotitaloissa. Kaukolämmön tuotannossa käytetään pääosin biopolttoaineita ja myös talteen otetun hukkalämmön määrä on kasvamassa. Pori Energia on laajentanut toimintaansa myös uusien energiaratkaisujen ja uusiutuvan energian hyödyntäjänä sekä Porissa että yhteistyökumppaneiden kautta myös koko Suomessa. Asiakkaille tarjotaan myös kestäviä aurinkosähköjärjestelmiä sekä jäähdytysratkaisuja.

Pori Energia työllistää yli 230 henkeä suoraan ja välillisesti vielä paljon enemmän. Pori Energia tukee joka vuosi merkittäväillä summilla alueellista urheilu- ja kulttuurielämää monella sarjatasolla ja tapahtumissa. Lisäksi olemme tukeneet joka vuosi myös erillisellä lahjoituksella lasten ja nuorten hyvinvointia edistäviä yhdistyksiä tai hankkeita.

## HENKILÖSTÖTILINPÄÄTÖS 2018 PORI ENERGIA -KONSERNI

### YLEISTÄ

Henkilöstötilinpäätöksen avulla Pori Energia -konserni kertoo henkilöstövoimavaroistaan ja niiden kehityksestä sekä henkilöstön pitkäaikaiseen suorituskykyyn liittyvistä tekijöistä.

Pori Energian strategian ja sitä tukevan henkilöstöstrategian mukaan henkilöstön, oikeiden ja omistautuneiden osaajien, rooli nähdään keskeisenä voimavarana strategian toteutumisessa.

### Pori Energia-konsernin toiminta-ajatus

Uudistuvia ja kestäviä energiaratkaisuja kilpailukykyisesti.

### Pori Energia-konsernin visio

Parhaiden osaajien yhteistyöllä ja energiavirtojen hallinnalla olemme edelläkävijä kestävien asiakashyötyjen tuottamisessa kannattavasti.

### Pori Energia-konsernin arvot

Teemme työtä vastuullisesti, yhdessä toimien, asiakasta, työtämme ja toisiamme arvostaen sekä jatkuvasti toimintaamme kehittäen.

Pori Energia on asiakkailta, henkilöstöltä ja ympäristöstä oppiva energiayhtiö, jonka tavoitteena on tuottaa ihanteellista energiaa.

### HENKILÖSTÖ JA ORGANISAATIOSSA TAPAHTUNEET MUUTOKSET

Pori Energia -konsernissa oli 31.12.2018 vakituudessa työsuhhteessa 211 (212) henkilöä ja määräaikaisessa työsuhhteessa oli 21 (19) henkilöä.

Pori Energia Sähköverkkojen palveluksessa oli vuoden

2018 aikana keskimäärin 23 (26) henkilöä.

Lomakautena konsernissa oli 62 (57) kesäharjoittelijaa. Opiskelijoiden, joita oli 41 (41), työharjoittelujaksot kestivät yhdestä kuukaudesta neljään kuukauteen työtehtävää riippuen. Koululaisilla oli mahdollisuus saada tuntumaa työelämään "Tutustu työelämään ja tienaa"-periaatteella kahden viikon aikana. Heitä oli kaikkiaan 21 (16).

Vuoden 2018 aikana on ollut opiskelijoita työharjoittelijoina, työssäoppijoina, TET-harjoittelijoina sekä diplomityöntekijöinä ja opinnäytetyöntekijöinä. Yhdeksän (14) ammattikorkeakouluopiskelijaa jatkoi Pori Energiassa työtä joustavalla harjoittelulla.

### HENKILÖSTÖN JA OSAAMISEN KEHITTÄMINEN

Vuoden 2018 aikana järjestetty koulutus on ollut monipuolista. Koulutuksen painopistealueina ovat olleet ammatilliset koulutukset. Koulutus antaa mahdollisuuden ylläpitää jo opittua tai saada uutta tietoa työhön. Vuonna 2018 oli keskimäärin 2,0 (1,8) koulutuspäivää henkilöä kohti.

Työturvallisuuden panostetaan ja huolehditaan lakisääteisistä koulutuksista.

Liiketoimintayksiköissä ja konsernipalveluja tuottavissa toiminnoissa on tehty kehityskeskustelujen perusteella yksityiskohtaisemmat koulutus suunnitelmat. Koulutusta on järjestetty sellaisille osa-alueille, joilla yrityksessä on ollut osaamisvajetta.

Vuoden aikana on osallistuttu muun muassa seuraaviin koulutuksiin: ISO 45001 -vaatimukset, asiakaspalvelutyo, kemikaaliturvallisuus, palkkausjärjestelmät, GDPR-koulutus. Lisäksi eri järjestelmien pääkäyttäjille on järjestetty useita koulutuksia.

Vuoden aikana on lisäksi osallistuttu messuille ja semi-

naareihin sekä tiedotustilaisuuksiin ja ajankohtaispäiville.

Luottamusmiehet ovat olleet vuoden 2018 aikana luottamustehtävien hoitoon liittyvillä kursseilla ja koulutuspäivillä.

Oppisopimuskoulutuksessa oli vuoden aikana 7 (9) vakituksessa työsuhteessa olevaa henkilöä.

Omaehtoisessa koulutuksessa on vuoden aikana ollut 4 (5) henkilöä. Vuoden 2018 aikana on toteutettu sekä toimihenkilö- että työntekijätehtävissä tehtäväkiertoa.

### PALKITSEMINEN

Pori Energiassa on tulospalkkiojärjestelmä. Järjestelmälle on asetettu tavoitteeksi edistää konsernin liiketoimintaa, vahvistaa henkilöstön kokonaisnäkemystä ja tukea sisäistä yhteistyötä sekä kannustaa ja ohjata henkilöstöä parempiin suorituksiin.

Tulospalkkiojärjestelmä on perinteisiä palkkaustapoja täydentävä ja perustuu konsernin tavoitteisiin sekä toimii johtamisen apuvälineenä.

Vuoden 2018 konsernitason ja liiketoimintatasojen tavoitteet toteutuivat niin, että yrityksessä voidaan maksaa tulospalkkiota tulospalkkiojärjestelmän mukaisesti.

Konsernissa on käytössä erityisansioista palkitseminen. Erityispalkkio voidaan maksaa erittäin ansiokkaasta toiminnasta.

Vuoden 2018 aikana aloitetoimikunta kokoontui 16 kertaa ja käsittelee 116 aloitetta.

Aloitetoiminnan säännöt päivitettiin 26.9.2018. Merkittävin muutos sääntöihin on aloitetoimikunnan päätösvaltaisuuden täsmennys.

Turvallisuuspalkintoja arvottiin 11 ja ensialoitteipalkinnon saivat 14 henkilöä. Vuoden 2018 parhaaksi aloitteesi aloitetoimikunta valitsi Tommi Kleemolan Pori Energian kannattavuutta parantavan Aloitteen - 2018-141 - TG4 kl-perän tuenta 2.5bar trimmillä.

Vuoden 2018 parhaan aloitelauseunnon antoi Eero Niemitalo.

### HENKILÖSTÖN HUOMIOIMINEN

Vuoden aikana muistettiin pitkään palvelleita porienerialaisia. Palvelusvuosijuhla järjestettiin Raatihuoneella 12.12.2018. Palvelusvuosilahjan saajia oli 11 (8) henkilöä, joista 40 vuotta palvelleita oli 2 (2) henkilöä, 30 vuotta palvelleita 6 (5) henkilöä ja 20 vuotta palvelleita oli 3 (1).

### HENKILÖSTÖJOHTAMINEN

Pori Energia -konsernissa on käytössä sertifioitu toimintajärjestelmä, joka täyttää laatustandardin SFS-EN ISO 9001, ympäristöstandardin SFS-EN ISO 14001, työterveys- ja turvallisuusstandardin OHSAS 18001 sekä energianhallintajärjestelmästandardin SFS-EN ISO 50001 vaatimukset.

Strategiset tavoitteet johdetaan visiosta. Järjestelmässä tarkastellaan toimintaa eri näkökulmista. Mittareita seurataan ja tulosten perusteella tehdään johtopäätöksiä ja tarvittavia toimenpiteitä. Pori Energia -konsernin strategia on suunniteltu vuosille 2017-2020.

Pori Energian henkilöstöstrategia "Energiaa kaiken ikää" vuosille 2017-2020 pohjautuu vuonna 2014 aloitettuun Energiaa kaiken ikää -ikäohjelmaan, joka on Juhani Ilmarisen työkykytalon mukainen. Energiaa kaiken ikää -henkilöstöstrategia sisältää erilaisia työhyvinvoinnillisia toimenpiteitä kaiken ikäisille koskien terveyttä ja toimintakykyä, osaamisen lisäämistä, arvoja, asenteita ja motivaatiota sekä työtä, työoloja, työyhteisöä ja johtamista.

Strategian tavoitteena on, että Pori Energia on halutuin työnantaja ja ikäjohtamisen malliyritys. Yrityksessä arvostetaan kaiken ikäisten osaamista ja ymmärretään eri sukupolvien työntekoon vaikuttavia arvoja. Työnantaja toimii työkyvyn ja työhyvinvoinnin edistämiseksi. Henkilöstö tuntee vastuunsa sekä osaamisensa ylläpitämisestä että omasta ja työyhteisön hyvinvoinnista.

Energiaa kaiken ikää -henkilöstöstrategian puitteissa on tehty mm. seuraavia toimenpiteitä:



- Etätyömahdollisuus on henkilökunnan käytössä.
- Erilaisia työtilaisuuksia järjestettiin yksiköittäin ja tiimeittäin.
- Korvaavan työn ja uudelleensijoittamisen malli on käytössä.
- Työpaikan ergonomiaan on kiinnitetty huomiota mm. järjestämällä työpaikkakäyntejä työterveyshuollon toimesta. Työpaikkakäyntien seurauksena mm. työpisteitä on tarvittaessa uusittu.
- Varhaisen tuen ja uudelleensijoittamisen toimintamalli on aktiivisesti käytössä.
- Satakunta Business Campuksen esimiesvalmennuksiin

- on osallistunut useita esimiehiä.
- Pori Energian henkilökuntatilaisuutta vietettiin henkilökuntajazzien merkeissä heinäkuussa.
- 120-vuotias Pori Energia muisti henkilökuntaa juhlavuoden kunniaksi henkilökuntalahjoin
- Pori Energian vapaa-aikakerho Energiset järjesti vuoden aikana useita tapahtumia: konsertteja, teatteriesityksiä ja erilaisia liikuntatapahtumia. Keväällä järjestettiin myös matka Osloon. Energisten vuoden kruunasi 30.11.2018 Porin mieslaulutalolla pidetty pikkujoulujuhla.
- Henkilöstölehti uudistui Virtapiiri->Voimavara

## TYÖTERVEYS JA TURVALLISUUS

Työterveyshuollosta vastaa Suomen Terveystalo Oy. Työterveyshuolto huolehtii toimintasuunnitelmien mukaisesti niin lakisääteisistä kuin sovitusta vapaaehtoisista tarkastuksista ja laajennetuista palveluista.

Vuoden aikana on tehty työhygieenisia mittauksia tarvittaessa, riskien arviointia työtehtävistä ja töistä, työsuojelukierroksia, terveystarkastuksia, fyysisen kunnon ja toimintakyvyn mittauksia sekä läheltä piti -tilanteiden, tapaturmien, vaaratilanteiden ja sairauspoissaolojen seuranta. Yhdessä esimiesten kanssa on käyty varhaisen tuen toimintamallin mukaisia keskusteluja. Sairauspoissaoloihin, työterveyshuollon kustannuksiin ja työterveyskäynteihin liittyvien sovitujen mittareiden seuranta otettiin vakinaiseen käyttöön. Lisäksi vuoden aikana aloitettiin myös työterveysyhteistyön ohjausryhmäkäytäntö.

Konsernissa toimii työsuojelutoimikunta, johon kuuluvat työsuojeluvalltuudet, työsuojeluasiamiehet, työnantajan edustaja ja työsuojelupäällikkö. Työsuojelutoimikunnan toimintasuunnitelmaan sisältyi mm. työturvallisuuskoulutus ja -viestintä, yhteistyö työterveyshuoltojen kanssa, työturvallisuussmittareiden seuranta, ennakoiva päihdetyö sekä keskustelua korjaavista toimenpiteistä ja analysointia tapaturmista ja läheltä piti -tilanteista. Työsuojelutoimintaa toteutettiin suunnitelman mukaisesti ja siitä tehdään erillinen toimintakertomus. Vuonna 2018 kirjattiin turvallisuushavainnot 355 (282) kappaletta. Turvallisuushavainnot pitävät sisällään sekä läheltä piti -tilanteet että turvallisuushavainnot. Tapaturmia, joista aiheutui enemmän kuin yhden päivän poissaolo oli 6 (2). Tapaturmataajuus/miljoonaa työtuntia kohti oli 17,2 (5,6). Sairauspäivien määrä henkilöä kohti oli 11,1 (14,6).

## TYÖHYVINVOINTI

Työhyvinvoinnin peruspilareita ovat hyvä terveys, osaminen ja motivaatio. Oikeudenmukainen johtaminen

ja hyvä työilmapiiri parantavat koettua työn hallintaa ja vähentävät työstä johtuvan henkisen kuormituksen määrää.

Pori Energia tekee terveyteen ja hyvinvointiin liittyvää yhteistyötä työterveyshuollon kanssa. Työterveyshuollon toimintasuunnitelmiin sisältyvät sekä lakisääteiset että vapaaehtoiset toimenpiteet. Työterveyshuoltojen kautta on saatu terveyteen ja hyvinvointiin liittyvää tukea, fyysisen kunnon kohottamiseen liittyvää henkilökohtaista ohjausta ja ryhmätoimintaa sekä terveyden edistämiseen liittyvää ohjausta sekä tarvittaessa kuntoutusta. Työterveyshuollot ovat kirjoittaneet artikkeleita ajankohtaisista työhyvinvointiin liittyvistä asioista viikkotiedotteeseen ja Voimavara-henkilöstölehteen.

Työhyvinvointiin liittyy myös vapaa-ajan toiminta. Pori Energiassa toimii henkilöstön edustajien muodostama Energiset -vapaa-ajatoimikunta. Toimikunnan tavoitteena on mm. harrastustoiminnan kehittäminen, me-hengen luonti sekä yhteisten tilaisuuksien ja retkien järjestäminen. Lisäksi henkilöstöllä on ollut mahdollisuus saada omavastuuosuuden maksamalla liikunta- ja kulttuuriseteleitä tai saldokortteja.

Työhyvinvointikysely toteutettiin yhteistyössä Innolink Oy:n kanssa lokakuussa 2018. Kyselyn tulokset avattiin henkilöstölle Innolink Oy:n asiantuntijakonsultin johdolla marraskuussa. Sen jälkeen yksiköt ja tiimit kävivät läpi vielä omat tuloksensa.

Kyselyn tuloksena esiin nousseita asioita tullaan kehittämään aktiivisesti erilaisilla työhyvinvointiin liittyvillä toimenpiteillä vuoden 2019 aikana.

Henkilöstötyytyväisyyskyselyn yhteydessä lanseerattiin myös uusi toimintatapa Pori Energia Labs, jonka tavoitteena on uuden oppiminen ja vuorovaikutuksen lisääminen organisaation kaikilla tasoilla. Labs-työpajoissa ideoidaan ja opitaan uutta korostaen vuorovaikutuksen merkitystä henkilökunnan kesken.

## OPPILAITOSYHTEISTYÖ

Kumppanuussopimuksen mukainen oppilaitosyhteistyö antaa kullekin osapuolelle hyvää pohjaa ja perustietoa toiminnan kehittämiseksi. Samalla Pori Energia -konserni voi tehdä energia-alaa tunnetuksi opiskelijoiden keskuudessa.

Satakunnan Ammattikorkeakoulun kanssa solmitun kumppanuussopimuksen tavoitteena on kehittää laaja-alaista yhteistyötä ja luoda pitkäaikainen ja jatkuva

toimintamalli konsernin ja ammattikorkeakoulun välille. Opiskelijat ovat tehneet oppinäytetöitä ja olleet mukana kehitysprojekteissa sekä työskennelleet Pori Energiassa.

Kumppanuussopimus on solmittu myös WinNova Oy:n kanssa. Kumppanuussopimuksen tavoitteena on kehittää yhteistyötä ja luoda koulutuksellinen toimintamalli oppilaitoksen ja Pori Energian välille. Vuoden aikana on ollut mm. useita työssäoppijoita eri toimipisteissä.

Myös Porin yliopistokeskuksen toimijoiden kanssa on tehty yhteistyötä mm. opiskelijavierailujen merkeissä.

## SOSIAALISEN VASTUUN MITTARIT

TYÖNTEKIJÖIDEN PROFIILI	31.12.2018	31.12.2017
Kokoaikaisia	209	212
Osa-aikaisia	15	19
Vakituisia	205	216
Määräaikaisia	21	15
<b>Henkilöstö yhteensä</b>	<b>226</b>	231
Työntekijöiden keski-ikä (vuotta)	45	44
<b>KESÄTYÖNTEKIJÄT</b>	<b>2018</b>	2017
Kesätyöpaikat	62	57
<b>SAIRAUSPOISSAOLOT (PÄIVÄÄ/HENKILÖ)</b>	<b>12,7</b>	14,6
Työtapaturmataajuus	17,2	5,6
Työtapaturmien määrä yht./kesto > 1 päivä	6	2
Terveydenhoitoon käytetyt varat (€/hlö)	324	283
Virkistys ja harrastustoim käyt. varat (€/hlö)	266	312
Raportoidut läheltä piti - tilanteet	355	282
Aloitteiden määrä	118	122
<b>KOULUTUSPÄIVÄÄ/HENKILÖ</b>	<b>2,0</b>	1,8
Toimihenkilöt	1,2	1,7
Työntekijät	2,3	2,0
Sijoitus koulutukseen (€/hlö)	1 416	1 281
<b>TASA-ARVOMITTARI</b>		
Naisten osuus (%) henkilöstöstä	19	17

## HENKILÖSTÖTULOSLASKELMA 1.1.-31.12.2017 (1 000 €)

2018 2017

LIKEVAIHTO	138 320		137 134	
<b>HENKILÖSTÖKULUT</b>	<b>15 375</b>	11 %	15 458	11 %
Varsinaiset työajan kulut	8 938	58 %	8 816	57 %
Ylityökulut	491	3 %	653	4 %
<b>Henkilöstön uudistumiskulut</b>	<b>2 383</b>	15 %	2 325	15 %
Työajan lyhennys	472		461	
Vuosilomapalkat	1 737		1 692	
Muut henkilösivukulut	174		172	
<b>Henkilöstön kehittämiskulut</b>	<b>472</b>	3 %	477	3 %
Koulutuskustannukset	320		296	
Työterveyshuolto	126		124	
Kela-korvaukset	-50		-56	
Vapaa-ajan toiminta	60		100	
Aloitepalkkiot	16		13	
<b>Henkilöstön rasituskulut</b>	<b>3 090</b>	20 %	3 035	20 %
Vakuutusmaksut	2 693		2 718	
Sairausajan palkat	314		320	
Kela-korvaukset	-76		-137	
Työasut ja suojavarusteet	159		134	

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

## YRITYKSEN TOIMIALA JA RAKENNE

Pori Energia Oy on Porin kaupungin kokonaan omistama yhtiö, joka myy energiaa ja energia-alan palveluja asiakkailleen pääasiassa Satakunnan alueella. Yhtiön liike-toiminta-alueita ovat energian tuotanto, sähkön myynti, energiapalvelut sekä käynnissäpito-, urakointi- ja tuulivoimapalvelut.

Pori Energia -konserniin kuuluvat emoyhtiön lisäksi täysin omistetut tytäryhtiöt Pori Energia Sähköverkot Oy ja Tuulia Energia Oy. Viimeksi mainitulla yrityksellä ei ollut tilikauden aikana varsinaista toimintaa. Pori Energia Sähköverkot Oy on keskittynyt sähkömarkkinalain tarkoitamaan jakelu- ja alueverkkotoimintaan verkkoalueellaan. Osakkuusyhtiöinä Pori Energian konsernitilinpäätökseen on yhdistelty Suomen Teollisuuden Energiapalvelut - STEP Oy, Voimapato Oy, Kolsin Voima Oy, One1 Oy, Solar Power Holding Oy sekä uusina osakkuusyhtiöinä vuonna 2018 E-Protech Oy ja POLA Energy Assets Oy. Woodtracker Oy on lakannut olemasta osakkuusyhtiö vuonna 2018.

## OLENNAISET TAPAHTUMAT TILIKAUDELLE

Suomen yleinen taloustilanne jatkui hyvänä vuonna 2018. Sähkönkäyttö on yleensä heijastanut taloudellista toime-liaisuutta ja vuonna 2018 sähkön kokonaiskäyttö kasvoi-kin edellisvuodesta kaksi prosenttia 87 terawattituntiin. Myös teollisuuden sähkönkäyttö kasvoi kaksi prosenttia.

Sähkön markkinahinnat nousivat vuoden 2018 aikana yli 40 prosenttia. Hintojen nousu johtui hydrologisen tilanteen heikentymisestä sekä päästöoikeuksien ja polttoaineiden hinnannoususta. Keskimäärin markkinasähkön hinta oli vuonna 2018 Suomessa 4,68 senttiä/kilowattitunti, joka on 44 prosenttia korkeampi kuin vuonna 2017 keskimäärin.

Vuoden 2018 aikana toteutunut sähköenergian myynti loppuasiakkaille oli 1 315 miljoonaa kilowattituntia, joka on 0,5 prosenttia vähemmän kuin vuonna 2017. Asiakas-määrä kuitenkin kasvoi lähes 1 100 asiakkaalla vuoden aikana. Myytäviin tuotteisiin ja niiden hintoihin on tehty markkinahintojen mukaisia muutoksia.

Sähkön kokonaishankinnasta tuotettiin omilla tuotantolaitoksilla ja tuotanto-osuuksilla yhteensä 41,4 % jakautuen niin, että vesivoiman osuus oli 15,2 prosenttia, yhdistetyn sähkön- ja lämmöntuotannon osuus 19,7 prosenttia, lauhdevoiman osuus 2,2 prosenttia ja tuulivoiman osuus 4,4 prosenttia. Tuulivoimatuotannon osuus jatkoi kasvuaan Suomen Hyötytuuli Oy:n vuonna 2017 Porissa ja Raahessa käyttöönottamien tuulipuistojen vaikuttaessa vuoden 2018 hankintamääriin koko tilikauden osalta. Sähköpörssistä hankitun sähkön osuus oli 58,6 prosenttia.

Sähkön loppukäyttäjille siirretty sähkön kokonais-määrä Pori Energia Sähköverkot Oy:n verkossa vuoden 2018 aikana oli 1 015 GWh, joka on hieman edellisvuotta suurempi. Jakelualueen voimalaitoksilta sähköä siirrettiin verkkoon yhteensä 605 GWh. Siirtohintoihin tehtiin vuoden 2018 elokuun alusta korotus, joka oli suuruudeltaan keskimäärin 8,1 % tyyppikäyttäjän verolliseen siirtohin-taan. Edellisvuonna verollisia siirtohintoja korotettiin keskimäärin 4,4 %. Tätä aiemmat muutokset siirtohintoihin tehtiin vuosina 2013 ja 2014, jolloin niitä laskettiin.

Sähkön jakelun luotettavuutta on parannettu verkos-toinvestoinneilla ja häiriötilanteiden selvitystä tehos-tamalla. Vuoden aikana verkostoalueen yli kulki useita myrskyrintamia, joiden vuoksi asiakkaille keskeytyksistä aiheutunut haitta kasvoi aikaisempia vuosia suuremmaksi. Sähkönjakeluverkkoon pitkäjänteisesti tehty investoinnit tuottivat kuitenkin tulosta, sillä mikään lukuisista myrsky-rintamista ei aiheuttanut suurhäiriöksi luettavaa laajaa verkostohäiriötilannetta.

Kaukolämmön myynti oli yhteensä 657 miljoonaa kilowattituntia, missä oli vähennystä edellisvuoteen verrattuna 2,2 prosenttia. Vuosi oli normaalia lämpimämpi ja toteutunut lämmitystarveluku Porissa oli 3 799, kun normaalivuonna lämmitystarveluku on 4 161. Kaukolämpöliittymien kysyntä jatkui aikaisempien vuosien tasoisena.

Venator P&A Finland Oy ilmoitti syyskuussa 2018 sulkevansa Porin Kaanaassa sijaitsevan pigmenttitehtaansa, jonka korjaustyöt tammikuussa 2017 olleen tulipalon jälkeen eivät ole sujuneet suunnitellusti. Venatorin tehdasalueella sijaitsee Pohjolan Voima Oy:n tytäryhtiön Porin Prosessivoima Oy:n omistuksessa oleva voimalaitos, jonka käytöstä ja kunnossapidosta vastaa Pori Energian henkilöstö. Voimalaitoksen tulevaisuudesta on käyty neuvotteluja loppuvuoden 2018 aikana.

Oosinselän tuulipuiston hankeoikeudet myytiin Suomen Hyötytuuli Oy:lle, joka hankki vuoden 2018 aikana omistukseensa myös Polusjärven tuulipuiston hankeoikeudet Pyhäjoella sekä Jokelan tuulipuiston Kalajoella. Pori Energia osallistui näiden hankkeiden rahoittamiseen omistusosuutensa mukaisessa suhteessa. Osakkuusyhtiö Kolsin Voima Oy:ssä aloitettiin Kolsin vesivoimalaitoksen automaatiouusinta.

Pori Energia tekee yhteistyötä lahtelaisen One1 Oy:n kanssa hajautetun energiantuotannon erilliskohteiden ratkaisuisissa. Mukana yhteistyössä on myös Lahti Energia Oy. One1 on erikoistunut uusiutuvan energian pien- ja erilliskohteisiin sekä alueiden energiatuotanto- ja energiatehokkuusratkaisuihin. Panostusta energiatehokkuusratkaisuihin lisättiin vuoden 2018 aikana hankkimalla 30 % osuus hämeenlinnalaisesta E-Protech Oy:stä. Lisäksi Lahti Energian kanssa perustettiin POLA Energy Assets Oy, joka tulevaisuudessa keskittyy edellä mainittujen kohteiden rahoitukseen.

Osakkuusyhtiö Solar Power Holding Oy:n alaisuuteen perustettiin vuonna 2018 Naps Aurinkovoimala Oy, jonka tarkoituksena on vauhdittaa niin ikään Solar Power Holdingin osaomistaman Naps Solar Oy:n aurinkosähkörat-

kaisujen myyntiä rahoittamalla, käyttämällä ja kunnossapitämällä yritysasiakkaiden katoille tulevat järjestelmät.

Pori Energia on sopinut ostavansa vuoteen 2025 mennessä kaikki Porin kaupungin omistamat Länsi-Suomen Voima Oy:n osakkeet. Osakkeiden osto on tarkoitus toteuttaa vuosittain 10 prosentin tasaerissä, joista järjestyksessä kolmas erä ostettiin joulukuussa 2018.

Harjavallan keskustan lämpökeskuksella tapahtui inhimillisen virheen seurauksena 21.12.2017 öljyvahinko, minkä seurauksena 48 kuutiota kevyttä polttoöljyä purkautui sadevesiviemäriin ja sieltä edelleen Kokemäenjokeen. Öljyntorjuntatyöt käynnistettiin välittömästi vahingon tapahduttua ja vahinkojen korjaaminen jatkui vuoden 2018 lopulle asti. Yhtiön vastuuvakuutus kattoi lähes täysimääräisesti ulkopuolisille aiheutuneet vahingot.

Yhtiö päätti joulukuussa 2017 uuden biovoimalaitoksen rakentamisesta Aittaluotoon. Uuden laitoksen myötä Aittaluodon voimalaitoksen hiilidioksidipäästöt laskevat yhteensä 88 000 tonnia vuodessa. Investointi varmistaa osaltaan myös teollisuuden toimintaedellytyksiä Aittaluodon ja Kupariteollisuuspuiston alueilla. Uudessa laitoksessa yhdistetään teollisuuden prosessienergian, kaukolämmön ja sähkön tuotanto ympäristöystävällisesti ja tehokkaasti. Pääosa laitoksen käyttämästä puupolttoaineesta hankitaan Aittaluodon teollisuusalueelta. Lisäksi polttoaineiden kuljetustarvetta pienentää nykyiseen verrattuna laitokseen rakennettava savukaasujen lauhdutusjärjestelmä, joka parantaa merkittävästi laitoksen hyötysuhdetta. Vuoden 2018 aikana hanke eteni sille asetetun aikataulun ja kustannusarvion mukaisesti. Tuotanto uudessa voimalaitoksessa alkaa maaliskuussa 2020. Investoinnin arvo on noin 60 miljoonaa euroa.

Pori Energia Oy, konserni		2018	2017	2016
<b>Toiminnan laajuus</b>	Liikevaihto (€)	<b>138 319 768,60</b>	137 134 047,80	148 295 883,70
<b>Kannattavuus</b>	Liikevoitto	<b>18 649 350,51</b>	18 858 025,58	14 609 107,56
	Liikevoitto / liikevaihto	<b>13,5 %</b>	13,8 %	9,9 %
	Sijoitetun pääoman tuotto	<b>7,4 %</b>	7,9 %	6,0 %
<b>Vakavaraisuus</b>	Omavaraisuusaste	<b>26,7 %</b>	27,1 %	23,7 %
Pori Energia Oy, emoyhtiö		2018	2017	2016
<b>Toiminnan laajuus</b>	Liikevaihto (€)	<b>117 607 591,65</b>	119 500 989,26	131 291 704,29
<b>Kannattavuus</b>	Liikevoitto	<b>13 067 091,78</b>	15 887 040,70	11 345 594,96
	Liikevoitto / liikevaihto	<b>11,1 %</b>	13,3 %	8,6 %
	Sijoitetun pääoman tuotto	<b>7,9 %</b>	9,6 %	6,8 %
<b>Vakavaraisuus</b>	Omavaraisuusaste	<b>16,4 %</b>	17,8 %	16,8 %
Pori Energia Sähköverkot Oy		2018	2017	2016
<b>Toiminnan laajuus</b>	Liikevaihto (€)	<b>25 292 044,20</b>	23 398 418,68	23 217 208,75
<b>Kannattavuus</b>	Liikevoitto	<b>5 671 448,09</b>	3 734 048,52	3 530 866,39
	Liikevoitto / liikevaihto	<b>22,4 %</b>	16,0 %	15,2 %
	Sijoitetun pääoman tuotto	<b>4,5 %</b>	3,2 %	3,2 %
<b>Vakavaraisuus</b>	Omavaraisuusaste	<b>31,7 %</b>	28,5 %	24,0 %

## TALOUS

Pori Energia Oy:n liikevaihto vuonna 2018 oli 117,6 miljoonaa euroa, missä oli laskua vuoteen 2017 verrattuna 1,6 prosenttia ja 1,9 miljoonaa euroa. Liikevaihdon lasku johtui lähinnä palvelumyynnin supistumisesta. Yhtiön liikevoitto vuonna 2018 oli 13,1 miljoonaa euroa, missä oli laskua vuoteen 2017 verrattuna 18 prosenttia ja 2,8 miljoonaa euroa. Vuosi 2017 oli liikevoitolla mitattuna yhtiön toimintahistorian paras. Liikevoitto supistui kaikissa liiketoiminnoissa, mutta säilyi edelleen hyvällä tasolla. Biopolttoaineiden saatavuus heikkeni jonkin verran vuonna 2018. Hintataso onnistuttiin kuitenkin säilyttämään vakaana.

Palautus- ja siirtokelpoisten kaukolämmön liittymismaksujen lisäys 0,2 (2017: 0,3) miljoonaa euroa ei sisälly liikevaihtoon, vaan liittymismaksut on käsitelty pitkäaikaisina velkoina taseessa.

Koko konsernin liikevaihto oli 138,3 miljoonaa euroa, missä oli kasvua vuoteen 2017 verrattuna 0,9 prosenttia ja 1,2 miljoonaa euroa. Liikevaihdon kasvu tuli pääosin sähkön siirtoliiketoiminnasta.

Tytäryhtiö Pori Energia Sähköverkot Oy:n liikevaihto nousi 8 prosenttia ja 1,9 miljoonaa euroa 25,3 miljoonaan euroon. Myös liikevoitto nousi 52 prosenttia ja 1,9 miljoo-

naa euroa ollen 5,7 miljoonaa euroa.

Koko konsernin liikevoitto säilyi edellisvuoden tasolla ja oli 18,6 miljoonaa euroa. Konsernin sisäinen laskutus tilikauden aikana oli yhteensä 4,6 (5,8 ja 6,2) miljoonaa euroa. Emoyhtiö hoitaa keskitetysti koko konsernin talous-, tieto- ja henkilöstöhallinnon palvelut. Lisäksi emoyhtiö myy Pori Energia Sähköverkot Oy:lle sähköverkojen rakentamis- ja kunnossapitopalveluja.

## INVESTOINNIT

Aittaluodon voimalaitosinvestointiin käytettiin päättyneellä tilikaudella 22,3 miljoonaa euroa. Investoinnit lämpö- ja jäähdytystoimintaan olivat yhteensä 1,6 (2,7 ja 2,9) miljoonaa euroa. Tietojärjestelmäinvestointeihin panostettiin merkittävästi aiempia vuosia enemmän. Tilikauden aikana otettiin käyttöön uusi taloustietojärjestelmä ja aloitettiin sähkön asiakaspalvelujärjestelmän uusinta.

Pori Energia Sähköverkot Oy:n investointien kokonaismäärä oli 7,5 (8,0 ja 11,2) miljoonaa euroa. Suurimmat investoinnit kohdistuivat maakaapeloinnilla toteutettuun jakeluverkoston saneeraukseen. Merkittävien vuoden aikana käynnissä ollut yksittäinen investointi oli Impolan sähköaseman saneerauksen aloittaminen. Saneerauksen myötä parannetaan keskusta-alueen sähkönjakelun käyttövarmuutta pitkälle tulevaisuuteen.

Pori Energia Oy:n ja Pori Energia Sähköverkot Oy:n investointien kokonaismäärä oli 42,0 (17,9 ja 21,9) miljoonaa euroa, mikä pitää sisällään 7,8 miljoonan euron sijoitukset osakkeisiin ja osuuksiin.

## OMISTAJAN MYÖNTÄMÄT LAINAT

Yhtiöllä on perustamisestaan 1.1.2006 lähtien ollut omistajaltaan Porin kaupungilta saatuja lainoja. Ne järjestettiin uudelleen 1.1.2016 siten, että kaikki uudet lainat ovat voimassa kymmenen vuotta. Lainojen korot ovat markkinaehtoisia. Lainojen kokonaismäärä 31.12.2018 oli 107,9

miljoonaa euroa. Tilikauden aikana lainoja lyhennettiin 3,0 miljoonaa euroa.

Lainasta 50,0 miljoonaa euroa on osakeyhtiölain 12 luvussa säädetty edellytykset täyttävää pääomallinaa, jonka pääoma ja korko maksetaan yhtiön selvitystilassa ja konkurssissa muita velkojia huonommalla etuoikeudella. Pääoma saadaan muutoin palauttaa ja korkoa maksaa vain siltä osin kuin yhtiön vapaan oman pääoman ja kaikkien pääomallainojen määrä maksuhetkellä ylittää yhtiön viimeksi päättyneeltä tilikaudelta vahvistettavan tai sitä uudempaan tilinpäätökseen sisältyvän taseen mukaisen tappion määrän. Pääoman tai koron maksamisesta ei anneta vakuutta. Jos korkoa ei voida maksaa, se siirtyy maksettavaksi ensimmäisen sellaisen tilinpäätöksen perusteella, jonka perusteella se voidaan maksaa. Pääomallainan korko on 6 kuukauden euribor-viitekorko lisätynä 2 prosentin marginaalilla kuitenkin siten, että korko on vähintään 5,0 %. Vuoden 2018 korko on maksettu ja kirjattu tuloslaskelman korkokuluihin.

## HENKILÖSTÖ

Konsernin palveluksessa oli tilikauden aikana keskimäärin 236 henkilöä (vuonna 2017 241 henkilöä ja vuonna 2016 257 henkilöä). Palkkoja ja palkkioita konsernissa maksettiin yhteensä 12,0 (11,8 ja 12,4) miljoonaa euroa.

Emoyhtiön palveluksessa oli tilikauden aikana keskimäärin 214 henkilöä (214, 231). Palkkoja ja palkkioita maksettiin 10,7 (10,4 ja 11,0) miljoonaa euroa.

## LAATU JA YMPÄRISTÖ

Pori Energia -konsernin toimintajärjestelmä täyttää laatusstandardin SFS-EN ISO 9001:2015, ympäristöstandardin SFS-EN ISO 14001:2015, työterveys ja -turvallisuusstandardin OHSAS 18001:2007 sekä energianhallintastandardin SFS-EN ISO 50001:2011 vaatimukset.

Energiatuotannon aiheuttamien hiilidioksidipäästöjen

määrä on selvitetty päästökauppalaan ja todennettujen päästöjen tarkkailusuunnitelmien mukaisesti Aittaluodon voimalaitoksessa sekä viidessä lämpökeskuksessa.

Aittaluodon voimalaitoksen uusi, suuria voimalaitoksia koskevien BAT-päätelmien mukainen ympäristölupapäätös saatiin kesäkuussa 20.6.2018. Lupapäätös koskee koko voimalaitoskokonaisuutta ja kumoaa kaikki aiemmat ympäristölupapäätökset. Päätöksestä ei jätetty valituksia ja se on lainvoimainen.

Aittaluodon voimalaitos on mukana EU:n teollisuus-päästädirektiivin mukaisessa kansallisessa siirtymäsuunnitelmassa, joka on voimassa 30.6.2020 saakka. Tätä koskevat lupamääräykset on sisällytetty nykyiseen ympäristölupaan.

Konsernin kaikilla tuotantolaitoksilla ja muussa toiminnassa on noudatettu ympäristöviranomaisten määräyksiä. Toimintansa vaikutusten tiedostamiseksi Pori Energia Oy on osallistunut yhdistetyn Porin - Harjavallan ilmanlaaturyhmän toimintaan ja vastaavasti tarkkailun kustannuksiin.

Vuoden 2017 lopulla tapahtuneen öljyvahingon ympäristövauriot on korjattu ja viranomaisraportoinnin perusteella vahingosta ei ole syntynyt pysyviä ympäristöhaittoja.

## RISKIT JA EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Sisäisellä valvonnalla varmistetaan, että Pori Energia -konsernin toiminta on voimassa olevien lakien ja määräysten sekä yhtiön toimintaperiaatteiden mukaista. Sisäisellä valvonnalla varmistetaan myös, että taloudellinen ja toiminnallinen raportointi on luotettavaa ja omaisuus on turvattu sekä johdon saama informaatio on oikeaa ja tarkoituksenmukaista.

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan perustana ovat kaupungin konserniohjeet, Pori Energia -konsernin konserniohjeet ja toimintajärjestelmä, joka täyttää laatusandardin SFS-EN ISO 9001:2015, ympäristöstandardin SFS-EN ISO 14001:2015, työterveys- ja turvallisuusstandardin

OHSAS 18001:2007 ja energiahallintajärjestelmästandardin 50000:2011 vaatimukset.

Keskeinen osa riskienhallintaa ja toimintajärjestelmää on toimintaympäristön seuranta ja sidosryhmävaatimusten huomioonottaminen sekä muutostenhallinta. Tapaturmien, vahinkojen, turvallisuushavaintojen ja läheltäpiti-tilanteiden juurisyiden analysointi sekä korjaavien ja ennaltaehkäisevien toimenpiteiden suunnittelu, toimeenpano ja seuranta kuuluvat palautehallintaan. Tehokkaalla palautehallinnalla saadaan tietoa ongelmista toiminnan ja toimintajärjestelmän hallinnan tason parantamiseksi.

Yhtiön merkittävimpiä riskejä on analysoitu vahinko- ja keskeytysvakuutusten kattavuuden sekä työturvallisuuden kannalta vakiintuneen käytännön mukaisesti. Sähkökaupan riskienhallinnassa ja päästöoikeuskaupassa on noudatettu yrityksen vuosittain tarkistettavaa riskipolitiikkaa, jonka mukaan suojauksilla vältetään sähkön markkinahintojen muutoksesta aiheutuvaa hintariskiä ja pystytään pitämään yrityksen sähkönhankintakustannusten kehitys markkinahintojen kehitystä vakaampana.

Pori Energialla ei ole mahdollisuutta täysin vaikuttaa käytettävissä olevien voimalaitososuuksien kustannusrakenteeseen tai käyttöön, minkä johdosta ei ole mahdollista täysin myöskään suojautua tuotantoon liittyviltä markkinariskeiltä.

Öljyn hintavaihteluun sisältyvä hintariski on pienentynyt kotimaisiin polttoaineisiin perustuvan tuotantokapasiteetin lisäyksen myötä. Puunjalostusteollisuuden suhdannevaihtelu ja sateille altis turvetuotanto voivat aiheuttaa merkittävää kotimaisten polttoaineiden saatavuuden ja hinnan vaihtelua, mitä pyritään pienentämään hajauttamalla hankintoja ja ylläpitämällä biopoltoaineterminaaleja.

Käytettävissä olevat maksuttomat päästöoikeudet eivät riitä kattamaan päästöoikeuksien tarvetta nykyisellä tuotantorakenteella ja volyymin vuosien 2013 - 2020 päästökaupakaudella. Tämä altistaa energian tuotannon päästöoikeuksien hintariskille, mikä huomioidaan



polttoainehankinnan kehittämisessä ja vanhenevan tuotantokapasiteetin korvausinvestoinneissa. Tuotannon edellyttämien päästöoikeuksien lisätarve katetaan kuukausittain tehtävillä kaupoilla. Vuoden 2018 tuotantoa varten hankittiin Pori Energian käyttöön 34 000 päästöoikeusyksikköä.

EU-tason ja kansallisten energiapolitiittisten epävarmuustekijöihin liittyviä riskejä pyritään eliminoimaan päästösten valmistelua seuraamalla ja toimimalla aktiivisesti mukana Energiategollisuus ry:n edunvalvonnassa.

Yhtiöllä on merkittävä määrä vierasta pääomaa, jonka korkokustannus on sidottu markkinakorkoihin. Markkinakorkojen muutoksilta on pyritty suojautumaan tekemällä korkosuojauksia.

## TUTKIMUS JA KEHITYS

Pori Energian liiketoiminta perustuu koetellun teknologian hyväksikäyttöön. Konsernin tutkimus- ja kehitysmenot on kirjattu vuosikuluiksi niiden syntymisvuonna. Pori Energia -konserni on mukana yhdessä alan suurimpien toimijoiden kanssa Energiategollisuus ry:n hallinnoimassa Sähkötutkimuspoolissa, joka toteuttaa alan kehityksen edellyttämää tutkimusta yhteistyössä korkeakoulujen ja tutkimuslaitosten kanssa.

Kaukolämpöalan tutkimusta yhtiö tukee Energiategollisuus ry:n kaukolämpövaliokunnan tutkimushankkeiden kautta.

## HALLINTO

Varsinainen yhtiökokous pidettiin 9.4.2018.

### Hallituksen kokoonpano 9.4.2018 asti oli:

Petri Lahtinen	puheenjohtaja
Helena Heljakka	varapuheenjohtaja
Jouko Kairtamo	hallituksen jäsen
Simo Korpela	hallituksen jäsen

Martti Lundén	hallituksen jäsen
Ari Nordström	hallituksen jäsen
Ulla-Maija Tommila	hallituksen jäsen
Pekka Träskelin	hallituksen jäsen
Anna Tuli	hallituksen jäsen
Helena Isoviita	hallituksen varajäsen
Katri Kiljunen	hallituksen varajäsen

### Hallituksen kokoonpano 9.4.2018 alkaen oli:

Petri Lahtinen	puheenjohtaja
Markku Tanttinen	varapuheenjohtaja
Eija Hakala	hallituksen jäsen
Marketta Juntunen	hallituksen jäsen
Martti Lundén	hallituksen jäsen
Sonja Myllykoski	hallituksen jäsen
Tommi Salokangas	hallituksen jäsen

Kaupungin omistajaohjauksen päälliköllä Jouni Lampisella on ollut läsnäolo- ja puheoikeus hallituksen kokouksissa.

Vuonna 2018 hallitus kokoontui neljätoista kertaa. Toimitusjohtajana toimi diplomi-insinööri Matti Rintanen.

## TILINTARKASTAJAT

Varsinaisessa yhtiökokouksessa 9.4.2018 valittiin tilintarkastajiksi tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab ja KHT Markku Leino. Varatilintarkastajaksi valittiin HTM Heikki Santavuori. KPMG Oy Ab:n päävastuullisena tilintarkastajana on toiminut KHT, JHT Päivi Rintala.

## OSAKKEET

Pori Energia Oy:n osakekanta jakaantuu 8 000 osakeeseen, joilla kaikilla on samanlaiset oikeudet yhtiön äänivaltaan ja varoihin. Yhtiön koko osakekanta on Porin kaupungin omistuksessa. Osakkeet ovat yhtiöjärjestyksen lunastus- ja suostumuslausekkeiden alaisia.

Hallituksen esitys yhtiön voittoa koskeviksi toimenpiteiksi.

Yhtiön voitonjakokelpoiset varat 31.12.2018 ovat 12 716 441,88 euroa, josta tilikauden voitto on 3 069 871,69 euroa. Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että tilikauden voitto siirretään taseeseen voittovarojen tilille eikä osinkoa jaeta.

## ARVIO TULEVASTA KEHITYKSESTÄ

Viime kuukausina on saatu viitteitä talouskasvun hiipumisesta vuoden 2019 aikana. Vuoden 2019 alun energian hinta- ja kysyntätilanteen sekä verkkoliiketoiminnan sallitun tuoton perusteella Pori Energia -konsernin tulostason arvioidaan kuitenkin säilyvän vuoden 2018 tasolla. Yleisen talouskehityksen ohella epävarmuutta Pori Energia -konsernin toimintaa aiheuttaa myös Venatorin pigmentti- tehtaan tilanne.

Aikaisempina vuosina hankitut vesivoimalaitososuudet, biopolttoaineiden lisääntyne käyttö ja kasvava tuulisähkön tuotanto osakkuusyhtiössä lisää edelleen hiilidioksidivapaan sähköntuotannon osuutta sähkön kokonaishankinnasta. Oman tuotannon rakennemuutos täydennettynä sähkön alkuperätakuilla mahdollistaa edelleen hiilidioksidivapaan sähkön tarjonnan kaikille kuluttaja-asiakkaille.

Yhdyskuntarakenteen tiivistyminen ylläpitää kaukolämpöliittymien kysyntää ja mahdollistaa lämmön myynnin sekä yhdistetyn sähkön ja lämmöntuotannon kasvun. Kaukolämmitys ja -jäähdytyspalvelujen sekä energiatehokkuusratkaisujen tarjontaa lisätään kysyntää vastaavasti.

Myös aurinkosähköjärjestelmien myynnin odotetaan lisääntyvän lähivuosina.

Konsernin merkittävimmät investoinnit kohdistuvat yhdistettyyn sähkön- ja lämmöntuotantoon sekä sähköverkkoon. Verkostoinvestoinneilla parannetaan sähköverkon säävarmuutta ja varmistetaan verkoston kapasiteetin

riittävyys sähkön käytön ja tuotannon kasvu huomioiden.

Sähköverkoston kehittämissuunnitelma päivitetään vuonna 2016. Kehittämissuunnitelma luo viitekehysten tulevien vuosien investoinneille. Kehittämissuunnitelman toteuttamiseksi investointitaso pidetään tulevina vuosina korkeana.

Sähkön siirtohinnoittelua ohjaavat oikea hintataso suhteessa sallittuun tuottoon ja verkkotoiminnan kustannusrakenteen huomiointi siirron hintarakenteessa. Sähkön käytössä Pori Energia Sähköverkot Oy:n verkkoalueella ei ole näkyvissä lyhyellä aikavälillä suuria muutoksia. Sen sijaan jo rakennettu ja rakenteilla oleva tuulivoiman tuotanto lisää sähkön siirron määrää.

Pori Energian Aittaluodon voimalaitokseen rakennetaan uusi biopolttoainekattila kesäkuuhun 2020 mennessä. Investointi tekee voimalaitoksen tuotannosta ympäristöystävällisempää, sillä uuden kattilan käyttöönotolla voidaan kasvattaa biopolttoaineiden käyttöä ja tehostaa polttoaineen käyttöä. Lisäksi voimalaitoksen savukaasupäästöt pienentyvät modernien puhdistuslaitteiden ansiosta.

## VUOSIKATSAUS 1.1.-31.12.2018

### TALOUS (1 000 €)

1.1.-31.12.2018 1.1.-31.12.2017

#### Pori Energia konserni

Liikevaihto	138 320	137 134
Liikevoitto	18 649	18 858
Tulos	9 551	9 975

#### Pori Energia Oy

Liikevaihto	117 608	119 501
Liikevoitto	13 067	15 887
Tulos	3 070	2 199

#### Pori Energia Sähköverkot Oy

Liikevaihto	25 292	23 398
Liikevoitto	5 671	3 734
Tulos	42	31

### SUORITTEET (GWh)

1-12/2018 1-12/2017

Sähkön myynti	1 315	1 325
Kaukolämmön myynti	657	672
Prosessienergian myynti	284	296
Sähkön siirto kulutukseen	1 015	1 012
Voimalaitoksilta vastaanotettu sähkö	606	445

### TASE (KONSERNI, 1 000 €)

31.12.2018 31.12.2017

#### VASTAAVAA

Pysyvät vastaavat	247 467	221 426
Vaihtuvat vastaavat	69 228	54 833
<b>Yhteensä</b>	<b>316 696</b>	<b>276 259</b>

#### VASTATTAVAA

Oma pääoma	84 353	74 802
Vieras pääoma	232 343	201 458
<b>Yhteensä</b>	<b>316 696</b>	<b>276 259</b>

### TOIMINNAN TUNNUSLUVUT (KONSERNI)

1-12/2018 1-12/2017

Liikevaihto (M€)	138,3	137,1
Tulos (M€)	9,6	10,0
Investoinnit (M€)	42,0	17,9
Sijoitetun pääoman tuotto-%	7,4	7,9
Omavaraisuusaste	26,7	27,1
Henkilöstö	206	212

## PORI ENERGIA, KONSERNI / TULOSLASKELMA (1 000 €)

1.1.-31.12.2018 1.1.-31.12.2017

<b>LIKEVAIHTO</b>	<b>138 320</b>	137 134
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos (+/-)	<b>396</b>	-101
Liiketoiminnan muut tuotot	<b>1 324</b>	180
Materiaalit ja palvelut		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	<b>-83 318</b>	-82 208
Varastojen lisäys (-) tai vähennys (+)	<b>-53</b>	-311
Ulkopuoliset palvelut	<b>-2 521</b>	-1 811
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	<b>-10 950</b>	-10 815
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	<b>-2 106</b>	-2 080
Muut henkilösivukulut	<b>-444</b>	-512
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	<b>-13 775</b>	-13 882
Liiketoiminnan muut kulut	<b>-8 222</b>	-6 736
<b>LIKEVOITTO</b>	<b>18 649</b>	18 858
Rahoitustuotot ja -kulut		
Tuotot pysyvien vastaavien sijoituksista		
Osuus osakkuusyritysten voitosta (tappiosta)	<b>-1 747</b>	-1 332
Tuotot osuiksista omistusyhteisyrityksissä	<b>799</b>	414
Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista	<b>174</b>	58
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	<b>71</b>	39
Muilta	<b>103</b>	93
Arvonalentumiset	<b>-363</b>	0
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Saman konsernin yrityksille	<b>-4 682</b>	-4 787
Muille	<b>-860</b>	-657
<b>VOITTO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA</b>	<b>12 145</b>	12 686
Tuloverot		
Tilikauden verot	<b>-548</b>	-441
Laskennalliset verot	<b>-2 046</b>	-2 269
<b>TILIKAUDEN VOITTO</b>	<b>9 551</b>	9 975

## PORI ENERGIA, KONSERNI / TASE (1 000 €)

31.12.2018 31.12.2017

<b>VASTAAVAA</b>		
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	<b>451</b>	639
Muut pitkävaikutteiset menot	<b>2 914</b>	2 217
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	<b>79</b>	79
Rakennukset ja rakennelmat	<b>4 944</b>	5 416
Jakelu- ja siirtoverkosto	<b>102 971</b>	103 479
Lämpöverkosto	<b>20 469</b>	22 219
Koneet ja kalusto	<b>20 761</b>	21 867
Muut aineelliset hyödykkeet	<b>20</b>	23
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	<b>25 846</b>	2 112
Sijoitukset		
Osuudet omistusyhteisyrityksissä	<b>36 020</b>	37 323
Muut osakkeet ja osuudet	<b>32 985</b>	26 045
Muut saamiset	<b>7</b>	7
<b>Pysyvät vastaavat yhteensä</b>	<b>247 467</b>	221 426
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>		
Vaihto-omaisuus		
Tarvikevarastot	<b>357</b>	559
Polttoainevarastot	<b>1 634</b>	1 867
Keskeneräiset tuotteet	<b>500</b>	98
Pitkäaikaiset saamiset		
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	<b>429</b>	492
Saamiset omistusyhteisyrityksiltä	<b>1 143</b>	1 167
Muut saamiset	<b>667</b>	4 507
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	<b>23 015</b>	20 980
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	<b>34 124</b>	19 810
Saamiset omistusyhteisyrityksiltä	<b>366</b>	137
Lainasaamiset	<b>237</b>	320
Siirtosaamiset	<b>153</b>	505
Rahat ja pankkisaamiset	<b>6 604</b>	4 394
<b>Vaihtuvat vastaavat yhteensä</b>	<b>69 228</b>	54 833
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>316 696</b>	276 259

TASE (1 000 €)	31.12.2018	31.12.2017
<b>VASTATTAVAA</b>		
<b>OMA PÄÄOMA</b>		
Osakepääoma	16 000	16 000
Ylikurssirahasto	3 825	3 825
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	54 977	45 002
Tilikauden voitto (tappio)	9 551	9 975
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>84 353</b>	74 802
<b>PAKOLLISET VARAUKSET</b>	<b>0</b>	20
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>		
Pitkäaikainen vieras pääoma		
Pääomalainat	50 000	50 000
Lainat rahoituslaitoksilta	60 300	34 435
Velat saman konsernin yrityksille	56 958	59 759
Laskennalliset verovelat	13 607	11 561
Liittymismaksut ja muut velat	15 724	15 254
<b>Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	<b>196 588</b>	171 009
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Lainat rahoituslaitoksilta	2 700	9 820
Saadut ennakot	670	333
Ostovelat	11 967	8 017
Velat saman konsernin yrityksille	5 908	3 000
Velat omistusyhteisyriksille	248	231
Muut velat	4 347	6 273
Siirtovelat	9 914	2 755
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	<b>35 755</b>	30 429
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>316 696</b>	276 259

PORI ENERGIA, KONSERNI / RAHOITUSLASKELMA (1 000 €)	1.1.-31.12.2018	1.1.-31.12.2017
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>		
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	12 145	12 686
Rahoitustuotot ja -kulut	6 504	6 172
Oikaisut liikevoittoon	13 800	13 902
Käyttöpääoman muutos	-9 713	-4 583
Maksetut korot ja maksut	-5 767	-5 422
Saadut osingot	973	472
Saadut korot	174	132
Maksetut verot	-595	-460
<b>LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA</b>	<b>17 521</b>	22 900
<b>Investointien rahavirta</b>		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-28 112	-12 474
Myönnetyt lainat	-85	-737
Investoinnit muihin sijoituksiin	-7 829	-6 298
Luovutustulot muista sijoituksista	400	0
Liittymismaksujen lisäykset tilikaudella	668	906
Pitkäaikaisten saamisten muutos	3 903	2 629
<b>INVESTOINTIEN RAHAVIRTA</b>	<b>-31 056</b>	-15 974
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
Lyhytaikaisten lainojen nostot	0	19 000
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-7 000	-24 000
Pitkäaikaisten lainojen nostot	30 013	2 276
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-7 268	-7 096
<b>RAHOITUKSEN RAHAVIRTA</b>	<b>15 745</b>	-9 820
<b>RAHAVAROJEN MUUTOS</b>	<b>2 210</b>	-2 894
Rahavarat 1.1.	4 394	7 288
Rahavarat 31.12.	6 604	4 394
<b>Käyttöpääoman muutos</b>		
Lyhytaikaisten liikesaamisten muutos (lisäys -)	-16 034	-5 261
Vaihto-omaisuuden muutos (lisäys -)	32	412
Lyhytaikaisten velkojen muutos (lisäys +)	6 290	266
<b>Käyttöpääoman muutos</b>	<b>-9 713</b>	-4 583

## PORI ENERGIA OY / TULOSLASKELMA (1 000 €)

1.1.-31.12.2018 1.1.-31.12.2017

<b>LIKEVAIHTO</b>	<b>117 608</b>	119 501
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos (+/-)	<b>396</b>	-101
Liiketoiminnan muut tuotot	<b>1 281</b>	454
Materiaalit ja palvelut		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	<b>-77 014</b>	-76 101
Varastojen lisäys (-) tai vähennys (+)	<b>-434</b>	-300
Ulkopuoliset palvelut	<b>-3 300</b>	-4 050
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	<b>-10 052</b>	-9 971
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	<b>-1 924</b>	-1 899
Muut henkilösivukulut	<b>-418</b>	-486
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	<b>-5 564</b>	-5 268
Liiketoiminnan muut kulut	<b>-7 513</b>	-5 892
<b>LIKEVOITTO</b>	<b>13 067</b>	15 887
Rahoitustuotot ja -kulut		
Tuotot pysyvien vastaavien sijoituksista		
Tuotot osuuksista omistusyhteyksyrityksissä	<b>799</b>	414
Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista	<b>174</b>	58
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	<b>2 927</b>	2 856
Muilta	<b>103</b>	131
Arvonalentumiset	<b>-363</b>	0
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Saman konsernin yrityksille	<b>-4 682</b>	-4 787
Muille	<b>-859</b>	-657
<b>VOITTO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA</b>	<b>11 166</b>	13 903
Tilinpäätössiirrot		
Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)	<b>-409</b>	-1 271
Konserniavustus	<b>-7 150</b>	-10 000
Tuloverot		
Tilikauden verot	<b>-537</b>	-433
<b>TILIKAUDEN VOITTO</b>	<b>3 070</b>	2 199

## PORI ENERGIA OY / TASE (1 000 €)

31.12.2018 31.12.2017

<b>VASTAAVAA</b>		
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	<b>80</b>	83
Muut pitkävaikutteiset menot	<b>2 019</b>	1 530
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	<b>189</b>	189
Rakennukset ja rakennelmat	<b>3 569</b>	2 855
Lämpöverkosto	<b>20 469</b>	22 219
Koneet ja kalusto	<b>14 490</b>	15 242
Muut aineelliset hyödykkeet	<b>20</b>	23
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	<b>23 684</b>	954
Sijoitukset		
Osuudet saman konsernin yrityksissä	<b>4 067</b>	4 067
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	<b>33</b>	33
Osuudet omistusyhteyksyrityksissä	<b>38 844</b>	38 400
Muut osakkeet ja osuudet	<b>32 985</b>	26 045
Muut saamiset	<b>7</b>	7
<b>Pysyvät vastaavat yhteensä</b>	<b>140 456</b>	111 646
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>		
Vaihto-omaisuus		
Tarvikevarastot	<b>357</b>	559
Aineet ja tarvikkeet	<b>1 634</b>	1 867
Keskeneräiset tuotteet	<b>500</b>	98
Pitkäaikaiset saamiset		
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	<b>80 429</b>	80 492
Saamiset omistusyhteyksyrityksiltä	<b>1 143</b>	1 167
Muut saamiset	<b>667</b>	4 507
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	<b>22 859</b>	20 873
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	<b>34 182</b>	20 298
Saamiset omistusyhteyksyrityksiltä	<b>366</b>	137
Lainasaamiset	<b>229</b>	315
Siirtosaamiset	<b>134</b>	496
Rahat ja pankkisaamiset	<b>6 595</b>	4 391
<b>Vaihtuvat vastaavat yhteensä</b>	<b>149 096</b>	135 198
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>289 552</b>	246 844

## PORI ENERGIA OY / TASE (1 000 €)

31.12.2018 31.12.2017

## VASTATTAVAA

## OMA PÄÄOMA

Osakepääoma	16 000	16 000
Ylikurssirahasto	3 825	3 825
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	9 647	7 447
Tilikauden voitto (tappio)	3 070	2 199
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>32 541</b>	<b>29 471</b>

## TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ

	18 426	18 017
--	--------	--------

## PAKOLLISET VARAUKSET

	0	20
--	---	----

## VIERAS PÄÄOMA

## Pitkäaikainen vieras pääoma

Pääomalainat	50 000	50 000
Lainat rahoituslaitoksilta	60 300	34 435
Velat saman konsernin yrityksille	55 887	58 786
Liittymismaksut ja muut velat	7 129	6 997
<b>Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	<b>173 315</b>	<b>150 218</b>

## Lyhytaikainen vieras pääoma

Lainat rahoituslaitoksilta	2 700	9 820
Saadut ennakot	660	323
Ostovelat	10 364	6 734
Velat saman konsernin yrityksille	40 308	26 251
Velat omistusyhteisyriksille	248	231
Muut velat	1 356	3 303
Siirtovelat	9 634	2 456
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	<b>65 270</b>	<b>49 118</b>

## VASTATTAVAA YHTEENSÄ

	289 552	246 844
--	---------	---------

## PORI ENERGIA OY / RAHOITUSLASKELMA (1 000 €)

1.1.-31.12.2018 1.1.-31.12.2017

## Liiketoiminnan rahavirta

Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	11 166	13 903
Rahoitustuotot ja -kulut	1 901	1 984
Oikaisu liikevoittoon	5 589	5 288
Käyttöpääoman muutos	1 577	6 808
Maksetut korot ja maksut	-5 767	-5 421
Saadut osingot	973	472
Saadut korot	3 030	2 987
Maksetut verot	-584	-449
<b>LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA</b>	<b>17 885</b>	<b>25 572</b>

## Investointien rahavirta

Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-20 897	-4 587
Myönnettyt lainat	-85	-737
Investoinnit muihin sijoituksiin	-7 829	-6 298
Luovutustulot muista sijoituksista	400	0
Liittymismaksujen lisäykset tilikaudella	233	348
Pitkäaikaisten saamisten muutos	3 903	2 629
<b>INVESTOINTIEN RAHAVIRTA</b>	<b>-24 275</b>	<b>-8 645</b>

## Rahoituksen rahavirta

Lyhytaikaisten lainojen nostot	0	19 000
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-7 000	-24 000
Pitkäaikaisten lainojen nostot	30 013	2 276
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-7 268	-7 096
Saadut ja maksetut konserniavustukset	-7 150	-10 000
<b>RAHOITUKSEN RAHAVIRTA</b>	<b>8 595</b>	<b>-19 820</b>

## RAHAVAROJEN MUUTOS

Rahavarat 1.1.	4 391	7 284
Rahavarat 31.12.	6 595	4 391

## Käyttöpääoman muutos

Lyhytaikaisten liikesaamisten muutos (lisäys -)	-15 543	-4 611
Vaihto-omaisuuden muutos (lisäys -)	32	412
Lyhytaikaisten velkojen muutos (lisäys +)	17 088	11 007
<b>Käyttöpääoman muutos</b>	<b>1 577</b>	<b>6 808</b>

## PORI ENERGIA SÄHKÖVERKOT OY / TULOSLASKELMA (1 000 €)

1.1.-31.12.2018 1.1.-31.12.2017

<b>LIKEVAIHTO</b>	<b>25 292</b>	23 398
Liiketoiminnan muut tuotot	<b>48</b>	13
Materiaalit ja palvelut		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	<b>-6 569</b>	-6 409
Ulkopuoliset palvelut	<b>-1 247</b>	-1 411
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	<b>-899</b>	-844
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	<b>-183</b>	-182
Muut henkilösivukulut	<b>-27</b>	-26
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	<b>-8 460</b>	-8 832
Liiketoiminnan muut kulut	<b>-2 285</b>	-1 974
<b>LIKEVOITTO</b>	<b>5 671</b>	3 734
Rahoitustuotot ja -kulut		
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Muilta	<b>0</b>	1
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Saman konsernin yrityksille	<b>-2 856</b>	-2 856
Muille	<b>0</b>	-1
<b>VOITTO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA</b>	<b>2 815</b>	878
Tilinpäätössiirrot		
Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)	<b>-9 912</b>	-10 838
Konserniavustus	<b>7 150</b>	10 000
Tuloverot		
Tilikauden verot	<b>-11</b>	-9
<b>TILIKAUDEN VOITTO</b>	<b>42</b>	31

## PORI ENERGIA SÄHKÖVERKOT OY / TASE (1 000 €)

31.12.2018 31.12.2017

<b>VASTAAVAA</b>		
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	<b>445</b>	558
Muut pitkävaikutteiset menot	<b>895</b>	687
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	<b>10</b>	10
Rakennukset ja rakennelmat	<b>1 410</b>	2 722
Jakelu- ja siirtoverkosto	<b>108 909</b>	109 158
Koneet ja kalusto	<b>6 485</b>	6 867
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	<b>2 223</b>	1 308
<b>Pysyvät vastaavat yhteensä</b>	<b>120 376</b>	121 310
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>		
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	<b>156</b>	107
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	<b>34 439</b>	23 255
Lainasaamiset	<b>8</b>	5
Siirtosaamiset	<b>19</b>	8
Rahat ja pankkisaamiset	<b>8</b>	2
<b>Vaihtuvat vastaavat yhteensä</b>	<b>34 630</b>	23 378
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>155 006</b>	144 687

## PORI ENERGIA SÄHKÖVERKOT OY / TASE (1 000 €)

31. 12.2018

31.12.2017

## VASTATTAVAA

## OMA PÄÄOMA

Osakepääoma	2 000	2 000
Ylikurssirahasto	2 066	2 066
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	274	243
Tilikauden voitto (tappio)	42	31
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>4 382</b>	4 339

## TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ

55 943

46 031

## VIERAS PÄÄOMA

Pitkäaikainen vieras pääoma		
Velat saman konsernin yrityksille	81 104	81 006
Muut velat	8 595	8 257
<b>Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	<b>89 699</b>	89 263

## Lyhytaikainen vieras pääoma

Saadut ennakot	10	10
Ostovelat	1 603	1 283
Velat saman konsernin yrityksille	98	492
Muut velat	2 992	2 970
Siirtovelat	280	299

## Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä

4 983

5 054

## VASTATTAVAA YHTEENSÄ

155 006

144 687

## PORI ENERGIA SÄHKÖVERKOT OY / RAHOITUSLASKELMA (1 000 €)

1.1.-31.12.2018

1.1.-31.12.2017

## Liiketoiminnan rahavirta

Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	2 815	878
Rahoitustuotot ja -kulut	2 856	2 856
Oikaisut liikevoittoon	8 460	8 832
Käyttöpääoman muutos	-10 945	-10 816
Maksetut korot ja maksut	-2 856	-2 857
Saadut korot	0	1
Maksetut verot	-11	-11
<b>LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA</b>	<b>319</b>	-1 116

## Investointien rahavirta

Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-7 899	-9 442
Liittymismaksujen lisäykset tilikaudella	436	558
<b>INVESTOINTIEN RAHAVIRTA</b>	<b>-7 463</b>	-8 885

## Rahoituksen rahavirta

Saadut ja maksetut konserniavustukset	7 150	10 000
<b>RAHOITUKSEN RAHAVIRTA</b>	<b>7 150</b>	10 000

## RAHAVAROJEN MUUTOS

Rahavarat 1.1.	2	3
Rahavarat 31.12.	8	2

## Käyttöpääoman muutos

Lyhytaikaisten liikesaamisten muutos (lisäys -)	-11 246	-10 396
Lyhytaikaisten velkojen muutos (lisäys +)	301	-421
<b>Käyttöpääoman muutos</b>	<b>-10 945</b>	-10 816



## SÄHKÖMARKKINALAIN EDELLYTÄMÄT LIITETIEDOT

Sähkömarkkinalain mukaisesti sähkömarkkinoilla toimivan yrityksen on eriytettävä sähköverkkotoiminta muista sähköliiketoiminnoista sekä sähköliiketoiminnot muista yrityksen harjoittamista liiketoiminnoista. Eriytettävälle sähköliiketoiminnoille on tilikausittain laadittava tuloslas-

kelma ja tase. Pori Energia -konsernissa sähköverkkoliiketoimintaa harjoittaa Pori Energia Sähköverkot Oy ja se sisältyy konsernin tilinpäätökseen. Muu sähköliiketoiminta koostuu sähkön tuotannosta ja myynnistä ja se sisältyy emoyhtiön ja konsernin tilinpäätöksiin.

### MUUN SÄHKÖLIIKETOIMINNAN TULOSLASKELMA (1 000 €)

1.1.-31.12.2018 1.1.-31.12.2017

	1.1.-31.12.2018	1.1.-31.12.2017
<b>LIKEVAIHTO</b>	<b>52 830</b>	52 058
Liiketoiminnan muut tuotot	1 006	-22
Materiaalit ja palvelut	-46 734	-45 558
Henkilöstökulut	-757	-681
Poistot ja arvonalentumiset	-803	-724
Liiketoiminnan muut kulut	-2 371	-1 610
<b>LIKEVOITTO (-TAPPIO)</b>	<b>3 171</b>	3 463
Rahoitustuotot ja -kulut	-1 196	-918
<b>VOITTO (TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA</b>	<b>1 976</b>	2 546
Tilinpäätössiirrot	-15	-102
Konserniavustus	-1 937	-2 392
Tuloverot	-5	-10
<b>TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)</b>	<b>19</b>	41

### MUUN SÄHKÖLIIKETOIMINNAN TASE (1 000 €)

31.12.2018

31.12.2017

#### VASTAAVAA

##### PYSYVÄT VASTAAVAT

Aineettomat hyödykkeet	254	263
Aineelliset hyödykkeet	6 927	3 290
Sijoitukset	58 936	51 669
<b>Pysyvät vastaavat yhteensä</b>	<b>66 117</b>	55 222

##### VAIHTUVAT VASTAAVAT

Vaihto-omaisuus	87	126
Pitkäaikaiset saamiset	642	4 471
Lyhytaikaiset saamiset	9 034	8 548
<b>Vaihtuvat vastaavat yhteensä</b>	<b>9 763</b>	13 145
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>75 880</b>	68 367

#### VASTATTAVAA

##### OMA PÄÄOMA

Osakepääoma	2 199	2 199
Ylikurssirahasto	526	526
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	4 130	4 088
Tilikauden voitto (tappio)	19	41
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>6 874</b>	6 854
<b>TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ</b>	<b>2 286</b>	2 271

##### VIERAS PÄÄOMA

Pitkäaikainen vieras pääoma	51 772	49 232
Lyhytaikainen vieras pääoma	14 949	10 010
<b>Vieras pääoma yhteensä</b>	<b>66 721</b>	59 242
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>75 880</b>	68 367

## JOHTORYHMÄ

### PORI ENERGIA -KONSERNI

Tommi Tamminen on toiminut konsernipalveluiden johtajana 31.5.2018 asti, Sami Uusitalo on aloittanut 1.6.2018 talousjohtajana.

#### Konsernin johtoryhmän kokoonpano vuonna 2018:



**Matti Rintanen**  
toimitusjohtaja

**Jouko Kataja**  
johtaja, myyntiyksikö

**Jari Lappalainen**  
johtaja,  
tekniikkayksikö



**Timo Mäki**  
johtaja,  
energiayksikö

**Eero Niemitalo**  
liiketoiminnan  
kehityspäällikkö

**Pekka Ohrankämmen**  
toimitusjohtaja,  
Pori Energia  
Sähköverkot Oy



**Auvo Uusitalo**  
henkilöstön edustaja

**Sami Uusitalo**  
talousjohtaja





**PORI  
ENERGIA**